



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

# АНТИКОРРУПЦИОННЫЙ РЕЙТИНГ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА — 2024

МОСКВА, 2024

ИТОГОВЫЙ ДОКЛАД



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Рейтинговый комитет  
по проведению Антикрупционного рейтинга  
российского бизнеса

Спонсор

Антикоррупционного форума российского бизнеса

 **РОССЕЛЬХОЗБАНК**

[www.rshb.ru](http://www.rshb.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

---

Вступление.....	2
<b>1. Рейтинг РСПП как инструмент повышения эффективности и открытости антикоррупционной политики компаний.....</b>	<b>3</b>
1.1. Цели и основные принципы формирования Рейтинга.....	3
1.2. Методология и организация экспертной деятельности.....	5
<b>2. Итоги Рейтинга-2024 .....</b>	<b>7</b>
2.1. Результаты Рейтинга, полученные в формате очной и заочной оценки. ....	7
2.2. Характеристика результатов Рейтинга в зависимости от организационно-правовой формы, формы собственности и отрасли бизнеса .....	10
Антикоррупционный комплаенс в публичных акционерных обществах и в компаниях иных организационно-правовых форм .....	10
Антикоррупционный комплаенс в компаниях с государственным участием и государственных корпорациях.....	13
Результаты Рейтинга у компаний частного сектора экономики.....	15
Антикоррупционный комплаенс в разрезе отраслей.....	16
<b>3. Пять лет Антикоррупционного рейтинга — динамика результатов с 2020 по 2024 год .....</b>	<b>21</b>
Компании, получившие специальные награды Рейтинга 2022–2024 .....	25
<b>Приложение.....</b>	<b>26</b>
Приложение: 1. Итоги очного Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса – 2024 .....	26
Приложение: 2. Итоги заочного Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса – 2024 .....	27
Приложение: 3. Обзор лучших практик компаний по итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса – 2024 .....	28

## ВСТУПЛЕНИЕ

Крупные российские компании предпринимают значительные усилия по обеспечению соответствия своей деятельности требованиям законодательства, включая профилактику коррупции и корпоративного мошенничества. Минимизация коррупционных рисков, защита собственности и репутации бизнеса являются важными элементами корпоративного управления.

Следуя принципам нулевой терпимости к коррупции, добросовестной конкуренции и корпоративной этики, органы управления компаний развивают механизмы внутреннего контроля и управления рисками, выделяют для этого необходимые организационные и финансовые ресурсы.

**Федеральный закон от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции» предусматривает реализацию антикоррупционных мер в организациях, которые могут включать:**

- определение ответственных подразделений или должностных лиц;
- сотрудничество с правоохранительными органами;
- внедрение в практику стандартов и процедур, обеспечивающих добросовестную работу организации;
- принятие кодекса этики и служебного поведения работников;
- предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- недопущение нарушений установленной отчетности.

Указанные меры составляют основу антикоррупционного комплаенса, однако их перечень не является исчерпывающим. Для того чтобы получить реальный эффект, нельзя ограничиться декларациями и документами, необходимо выстраивать действующую систему управления, которая, опираясь на внешние и внутренние факторы, влияющие на бизнес, будет учитывать интересы и ожидания партнеров, потребителей, выявлять риски и предотвращать правонарушения.

Для предотвращения коррупционных проявлений компаниям необходимо также ориентироваться на признанные международные стандарты противодействия взяточничеству, «отмыванию» средств, кор-

поративному мошенничеству, соблюдать международные соглашения, ратифицированные Российской Федерацией, и требования применимого зарубежного законодательства.

Противодействие коррупции признано элементом устойчивого развития и ответственного инвестирования (ESG), является важным инвестиционным показателем, как указано в Кодексе корпоративного управления и в рекомендациях Банка России по ответственному инвестированию и раскрытию информации о факторах ESG.

РСПП с 2012 года продвигает принципы Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Ряд известных компаний, присоединившихся в Хартии — ОАО «РЖД», ПАО «ВымпелКом», ПАО «Ростелеком», ООО УК «Металлоинвест», АО «Зарубежнефть», АО Группа Синара, — успешно прошли процедуру «Общественное подтверждение реализации положений Хартии», получив высокие оценки независимых экспертных центров<sup>1</sup>.

Решение о проведении первого отечественного Антикоррупционного рейтинга среди крупнейших компаний Бюро Правления РСПП приняло в 2019 году. Ежегодный рейтинг позволяет сделать качественный и дифференцированный анализ практик, проинформировать о его результатах Администрацию Президента РФ, Правительство РФ, Банк России, Генеральную прокуратуру РФ.

В текущем году анализ и оценка показателей управления противодействием коррупции проведены в 71 крупнейшей компании страны.

В настоящем Докладе кратко изложены методические основы и процедура Рейтинга, а также представлен анализ полученных результатов компаний. Рост числа компаний-участниц из многих отраслей, имеющих разную организационно-правовую форму и форму собственности, позволяет выявить особенности разных групп компаний. Сопоставительный анализ результатов различных групп участников Рейтинга также приведен в настоящем Докладе.

Все итоговые доклады с 2020 по 2024 год размещены на официальных сайтах РСПП и Антикоррупционной хартии российского бизнеса<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> См: <http://against-corruption.ru/>

<sup>2</sup> <http://rspp.ru>

# 1. РЕЙТИНГ РСПП КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИЙ

## 1.1. ЦЕЛИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЕЙТИНГА

Основы организации и методические принципы Рейтинга определены в Положении об Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса (редакция утв. распоряжением президента РСПП от 19.12.2023 №25-РП). Экспертная оценка уровня антикоррупционного комплаенса в российских компаниях проводится путем анализа на соответствие положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса и международного стандарта ISO 37001:2016 «Системы менеджмента противодействия коррупции — Требования и рекомендации по применению».

Рейтинг определяет эффективность и открытость корпоративных механизмов противодействия коррупции в крупнейших компаниях. Результаты Рейтинга важны не

только для руководства компаний, но также для всех заинтересованных сторон: государственных органов (в том числе для органов государственного контроля и прокуратуры), инвесторов, кредитных организаций, деловых партнеров, средств массовой информации, населения территорий деятельности.

Для проведения Рейтинга-2024 Рейтинговый комитет РСПП определил обязательную выборку из 50 компаний, возглавляющих перечень «Рейтинг 400 крупнейших компаний России 2023» (опубликован в журнале «Монокль» («Эксперт») №2, с 30 октября по 5 ноября 2023 года) по показателям объема реализации, прибыли до налогообложения и чистой прибыли по итогам года, предшествующего году «Рейтинга 400».

**Таблица. 50 крупнейших компаний России. Обязательная выборка Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса – 2024**

Место в Рейтинге 2022 г. (2021 г.)	Компания	Объем реализации в 2022 г. (млн руб.)	Чистая прибыль в 2022 г. (млн руб.)	Прибыль до налогообложения в 2022 г. (млн руб.)
1 (1)	«Газпром»	11673950	1311645	2190558
2 (2)	НК «ЛУКОЙЛ»	xx <sup>3</sup>	н.д.	н.д.
3 (3)	НК «Роснефть»	9041000	813000	н.д.
4 (4)	Сбербанк России	3261500	270500	564700
5 (6)	X5 Retail Group	2605232	52248	н.д.
6 (8)	Розничная сеть «Магнит»	2351996	27933	42865
7 (7)	«Сургутнефтегаз»	2333088	н.д.	н.д.
8 (5)	РЖД	2242700	н.д.	н.д.
9 (-)	«Ростех»	2116000	39000	н.д.
10 (9)	«Росатом»	1770000	н.д.	н.д.
11 (23)	Wildberries.ru	1669000	н.д.	н.д.
12 (12)	Группа ВТБ	1591700	-612 600	-797 200
13 (11)	«Татнефть»	1427147	284903	379968
14 (13)	Группа НЛМК	xx	н.д.	н.д.

<sup>3</sup> \*\* - данные не опубликованы.

Место в Рейтинге 2022 г. (2021 г.)	Компания	Объем реализации в 2022 г. (млн руб.)	Чистая прибыль в 2022 г. (млн руб.)	Прибыль до налогообложения в 2022 г. (млн руб.)
15 (10)	ГМК «Норильский никель»	1156840	401288	505826
16 (14)	«НоваТЭК»	xx	н.д.	н.д.
- (-)	EN+	1134424	126542	168152
17 (28)	«Ямал СПГ»	1101159	840246	1040319
18 (15)	АК «Транснефть»	xx	н.д.	н.д.
19 (16)	«Евраз»	xx	н.д.	н.д.
20 (20)	Объединенная компания «Русал»	957909	122909	148478
21 (24)	АФК «Система»	912656	43817	68098
22 (19)	ГК «Мегаполис»	xx	н.д.	н.д.
23 (21)	Магнитогорский металлургический комбинат	xx	н.д.	н.д.
24 (22)	«Северсталь»	xx	н.д.	н.д.
25 (34)	«СИБУР Холдинг»	826000	н.д.	н.д.
26 (25)	«Металлоинвест»	xx	н.д.	н.д.
27 (33)	Группа «Газпромбанк»	780229	9108	12475
28 (26)	Группа «Еврохим»	xx	н.д.	н.д.
29 (27)	СУЭК	xx	н.д.	н.д.
30 (45)	«Сахалин энерджи» <sup>4</sup>	657955	274262	н.д.
31 (30)	«Ростелеком»	650000	н.д.	н.д.
32 (32)	«ДНС Групп»	597000	37645	н.д.
33 (31)	«Газпромстрой»	xx	н.д.	н.д.
34 (46)	Группа «Фосагро»	569527	184714	232297
35 (44)	Трубная металлургическая компания	562043	н.д.	н.д.
36 (-)	МТС	541749	33435	50001
37 (37)	«Лента»	537400	н.д.	н.д.
38 (56)	«Яндекс»	521699	47615	
39 (36)	ГК ПИК	xx	н.д.	н.д.
40 (39)	ОХК «Уралхим»	xx	н.д.	н.д.
41 (40)	Объединенная авиастроительная корпорация	xx	н.д.	н.д.
42 (41)	«Леруа Мерлен Восток»	xx	н.д.	н.д.
43 (47)	«Т Плюс»	436523	20505	26101
44 (59)	«Дж. Т. И. Россия»	430796	43503	54890
45 (48)	«РусГидро»	418558	19325	34944
46 (38)	«М.Видео»	402462	-10 299	-13 370
47 (49)	«Мечел»	xx	н.д.	н.д.
48 (51)	«Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»	399922	4909	6925
49 (79)	Россельхозбанк	387630	5042	13555
50 (53)	Объединенная судостроительная корпорация	380000		

<sup>4</sup> В н.в. ООО «Сахалинская энергия».

Учитывая фактор открытости, Рейтинговый комитет в 2024 году, как и в предыдущие годы, использует одновременно два метода Рейтинга — очный и заочный, которые различаются уровнем прозрачности антикоррупционного комплаенса компании для экспертной оценки. Формат **очного Рейтинга** означает диалог с экспертом и возможность представлять для анализа любые имеющиеся в компании документы и свидетельства. Экспертные заключения по итогам Рейтинга, содержащие оценки и рекомендации, направляются руководителям рейтингуемых компаний.

**Заочный Рейтинг** — это анализ открытых источников, включая официальный сайт, сайты обязательного раскрытия информации, СМИ и др., содержащих данные об антикоррупционной политике компании, но без непосредственного взаимодействия с ее ответственными специалистами. Результаты заочной оценки отражают преимущественно уровень публичного раскрытия информации о принимаемых мерах, действующих корпоративных документах, в том числе в годовых и нефинансовых отчетах.

## 1.2. МЕТОДОЛОГИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКСПЕРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Методика Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса (далее — **Методика**), соответствующая положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса и применимым международным стандартам, размещена в открытом доступе на сайтах Российского союза промышленников и предпринимателей и Антикоррупционной хартии российского бизнеса<sup>5</sup>. Методика определяет область применения, единую терминологию и критерии независимой экспертизы, систему результирующих оценок и соответствующих им классов Рейтинга и постоянно совершенствуется.

Действующая редакция Методики утверждена распоряжением президента РСПП 19 декабря 2023 года. Критерии Рейтинга были существенно доработаны с учетом предложений экспертов и специалистов рейтингуемых компаний. Они применимы к любым компаниям независимо от характера деятельности, отраслевой принадлежности, от формы собственности и организационно-правовой формы.

50 контрольных критериев Рейтинга-2024 (приложение 1 к Методике) объединены в разделы:

- «Учет условий и определение области управления противодействием коррупции»;
- «Базовые принципы управления противодействием коррупции, руководство и обязательства»;
- «Нормативное обеспечение управления в области противодействия коррупции и деловой этики»;
- «Управление рисками коррупции»;
- «Организационное и кадровое обеспечение управления противодействием коррупции»;

- «Меры противодействия коррупции в трудовых отношениях и управлении персоналом»;
- «Документирование и раскрытие информации о противодействии коррупции в открытых источниках и публичных отчетах»;
- «Контроль, оценка результатов и корректирующие действия».

Каждый из критериев раскрыт через варианты антикоррупционных мер/действий, которые при их применении/наличии в компании могут подтверждать соответствие ключевому критерию. Перечисленные антикоррупционные меры/действия применительно к данному критерию не носят исчерпывающий или обязательный характер, а лишь разъясняют/указывают возможные варианты действий. По всем критериям Рейтинга предусмотрена проверка измеряемых показателей результативности.

Уровень соответствия критерию определяется тремя оценками, обозначающими полное подтверждение соответствия (1 балл), частичное подтверждение (0,5 балла) либо отсутствие подтверждения (0 баллов).

Результирующая оценка, рассчитанная в баллах, позволяет присвоить компании **класс Рейтинга**, характеризующий уровень антикоррупционной деятельности. Шкала классов Рейтинга устанавливает также взаимное соответствие между результирующей оценкой Рейтинга и результатом «Общественного подтверждения реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса», если компания прошла такую процедуру.

**Классы Рейтинга категории «А»** представлены в пяти диапазонах «AAA+», «AAA», «AA+», «AA», «A+» и присваиваются при мак-

<sup>5</sup> <http://rspp.ru>

<http://against-corruption.ru>

симальных показателях. Классы «А» подтверждают соответствие всем 50 критериям Рейтинга: наличие базовых документов и регламентирующих процедур, их обновление и совершенствование; отлаженная система внутреннего контроля и оценки рисков; определение, регулярный контроль и оценка эффективности антикоррупционных мер при ведущей роли высшего руководства и качественной профессиональной работе ответственных подразделений.

В организациях, отнесенных к классам категории «А», антикоррупционные меры встроены во все бизнес-процессы, они планируются, проводится обновление и антикоррупционная экспертиза внутренних документов, сделок/операций с высоким коррупционным риском, публикуется отчетность по результатам их реализации, анализируются результаты расследований и проверок, определяются показатели результативности.

Присвоение классов **Рейтинга категории «В»** (два диапазона «ВВ» и «В») показывает, что компании имеют достаточно высокий уровень антикоррупционного комплаенса. В таких организациях представлены в открытом доступе внутренние нормативные акты, предусмотренные законодательством; имеются документальные свидетельства вовлеченности руководства в контроль за реализацией антикоррупционных мероприятий; сведения о системе и мерах противодействия коррупции отражены в отчетных документах; четко просматривается организационная структура управления рисками коррупции<sup>6</sup>.

Иными словами, компании, которым присвоены классы группы «А» и «В», имеют свидетельства не «бумажного комплаенса», а фактической реализации установленных обязанностей и процедур, при этом регулярно публикуется достаточная информация об антикоррупционной политике.

Присвоение классов **Рейтинга категории «С»** указывает на необходимость корректировки антикоррупционных мер, их последующего мониторинга, контроля за их реализацией, обновления и раскрытия. **Класс «D»** означает, что не обнаружены какие-либо сведения о принимаемых компанией антикоррупционных мерах или к ним нет доступа.

Такой результат свидетельствует о недооценке компанией публичного раскрытия политики предотвращения коррупции, а также влечет риски при проведении прокурорских проверок по соблюдению требований антикоррупционного законодательства.

Ежегодно в декабре на официальных сайтах РСПП в разделе «Противодействие коррупции» и Антикоррупционной хартии российского бизнеса публикуется извещение о начале приема заявок на участие в Рейтинге в соответствии с решением Рейтингового комитета РСПП о сроках, о составе обязательной выборки и иных условиях текущего Рейтинга. Руководителям компаний, входящих в обязательную выборку, направляются письма президента РСПП о том, что по итогам предыдущего года будет проведена независимая оценка.

Чтобы гарантировать объективность оценок, проводится ежегодная ротация экспертов в отношении проверяемых компаний. Обязательным является соблюдение условий конфиденциальности любой информации, предоставляемой компаниями для экспертной оценки в режиме очного Рейтинга. Используются средства коммуникации, которые обеспечивают защиту от несанкционированного воспроизведения информации. Требования конфиденциальности предусмотрены в договорах с экспертами на проведение очного Рейтинга.

Рейтинговый комитет контролирует работу экспертов, рассматривает обращения компаний, при необходимости назначает верификацию представленных заключений. При этом члены Рейтингового комитета обязаны воздержаться от участия в принятии решения по вопросу, относительно которого имеется или может возникнуть конфликт интересов.

Организационное сопровождение и координацию деятельности независимых экспертов осуществляет Центр развития корпоративных отношений (ЦРКО), который является оператором Рейтинга<sup>7</sup>.

<sup>6</sup> К участникам процесса управления антикоррупционными рисками могут быть отнесены: совет директоров, исполнительные органы организации, специализированные подразделения с функцией внутреннего контроля и аудита, уполномоченные должностные лица, комплаенс-менеджеры и пр.

<sup>7</sup> Ассоциация деловых и профессиональных объединений «Центр развития корпоративных отношений» (ЦРКО) учрежденная с участием РСПП, аккредитована Объединенным комитетом Антикоррупционной хартии российского бизнеса в качестве экспертного центра, уполномоченного проводить независимую экспертизу реализации компаниями положений Хартии. ЦРКО, согласно Положению об Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, обеспечивает организационное сопровождение Рейтинга.



## 2. ИТОГИ РЕЙТИНГА-2024

### 2.1. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА, ПОЛУЧЕННЫЕ В ФОРМАТЕ ОЧНОЙ И ЗАОЧНОЙ ОЦЕНКИ

Рейтинговым комитетом РСПП присвоены классы Рейтинга-2024 семидесяти одной (71) компании (из них 42 оценивались методом очного Рейтинга, 29 — методом заочного Рейтинга).

Ряд компаний по собственной инициативе участвовали в Рейтинге-2024, хотя они и не входят в обязательную выборку, например АО «Кольская ГМК», ООО «Распадская Угольная Компания»; АО «Росспиртпром»; АО «Корпорация МСП»; АО «Объединенная зерновая компания».

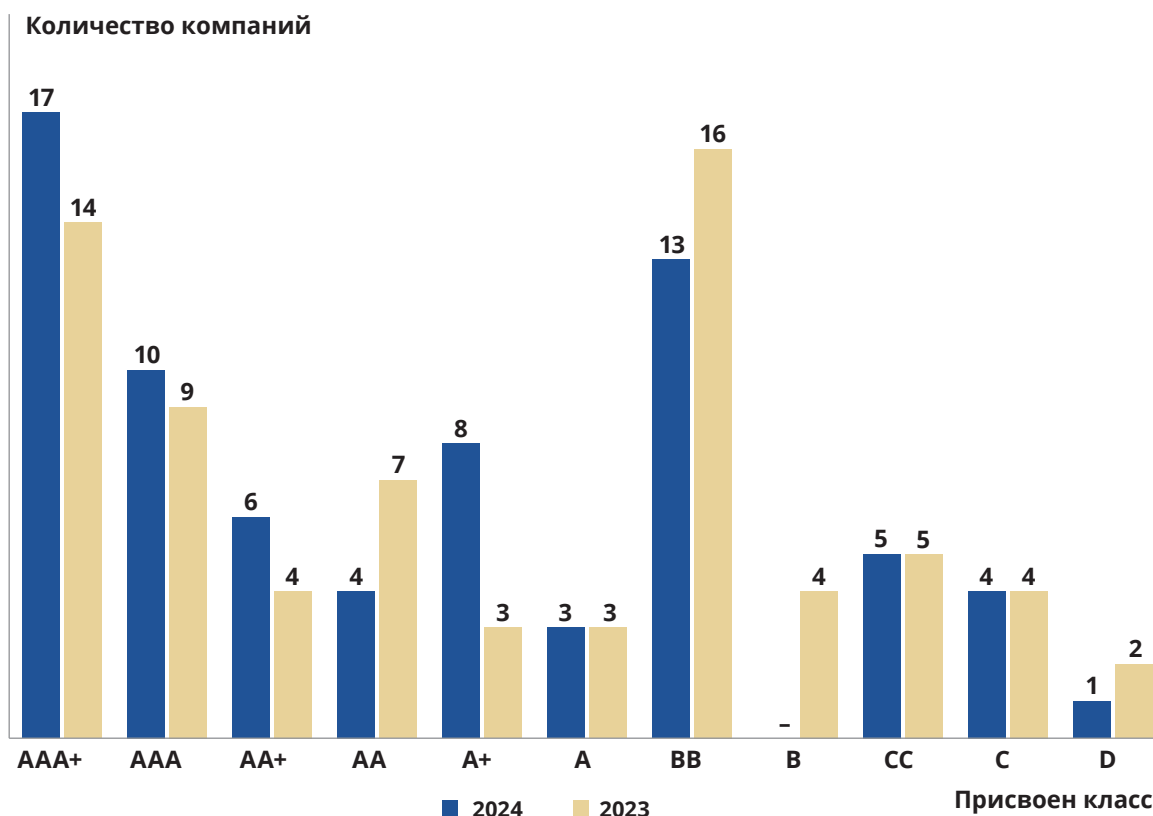
В Рейтинге-2024 приняли участие группы связанных компаний, находящихся в едином контуре управления. Среди них: ПАО «Ростелеком» и ООО «Т2 Мобайл»; четыре компании, входящие в группу ОАО «РЖД»: АО «РЖДстрой», АО «Федеральная пассажирская компания», АО «Федеральная грузовая компания», АО «Ком-

пания ТрансТелеКом». Вместе с ПАО «СИБУР Холдинг» в Рейтинге приняли участие ПАО «Нижнекамскнефтехим», ПАО «Казаньоргсинтез», ООО «ЗапСибНефтехим». Все связанные компании успешно прошли Рейтинг.

Согласно Положению о Рейтинге, результаты Рейтинга являются публичной информацией и могут быть использованы в СМИ, информационных сетях, а также в рамках публичных мероприятий. Высшие классы Рейтинга-2024 категории «А» присвоены **41 компании**. Общие результаты участников Рейтинга-2024 приведены в **Приложении 1** (очный Рейтинг) и в **Приложении 2** (заочный Рейтинг) к настоящему Докладу.

В сравнении с итогами 2023 года результаты Рейтинга-2024 распределились следующим образом.

Рисунок 1. Результаты Рейтинга-2024 по сравнению с итогами 2023 года

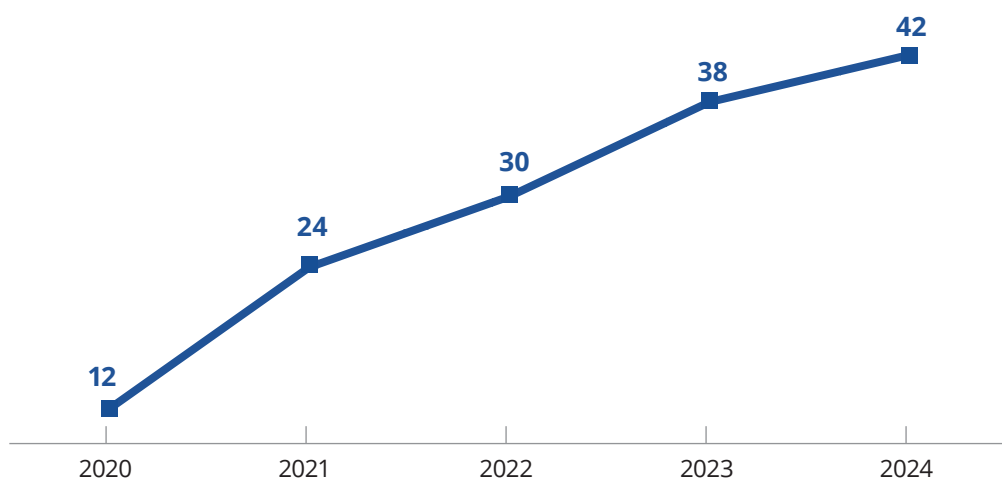


В Рейтинге-2024 более половины — **37** — **компаний** повысили свои показатели **или сохранили** результат на том же уровне по сравнению с минувшим годом. Например, существенно выросли показатели у ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»; АО «Альфа-Банк»; ООО «ЕВРАЗ»; ПАО «Сбербанк»; ПАО «М.Видео»; Банк ГПБ (АО); ООО «Лента»;

ПАО «Транснефть»; ООО «Сибирская генерирующая компания»; ПАО «Газпром» и др.

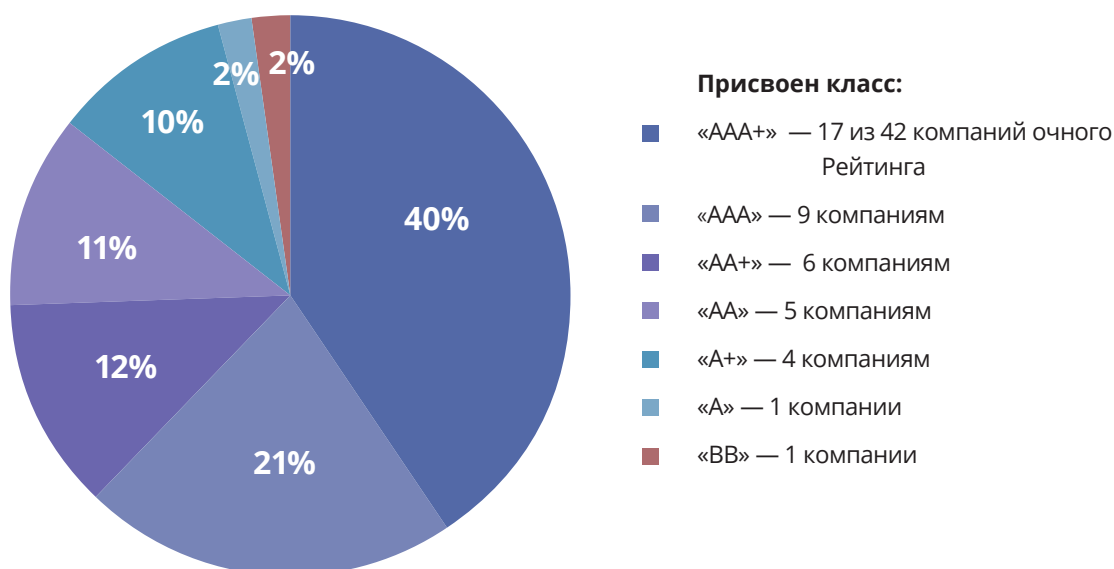
Все большее число участников выбирает **очный формат**, который дает возможность представить наиболее полный объем информации для оценки, а также получить профессиональное консультирование по критериям Рейтинга.

Рисунок 2. Компании-участницы очного Рейтинга



Средний балл компаний очного Рейтинга-2024 составил 89,55%, при этом 10 компаниям присвоен класс «AAA+» с равным наивысшим баллом Рейтинга — 100%.

Рисунок 3



Впервые участвовали в очном Рейтинге-2024 11 компаний, среди которых классы категории «А» присвоены: АО «Альфа-Банк»; ООО «Т2 Мобайл»; ООО «Распадская угольная компания»; АО «Компания ТрансТелеКом»; АО «Кольская ГМК».

## ИТОГИ КОМПАНИЙ, ВПЕРВЫЕ УЧАСТВОВАВШИХ В ОЧНОМ РЕЙТИНГЕ-2024

Класс Рейтинга: уровень соответствия критериям Рейтинга	Компании, впервые участвовавшие в очном Рейтинге-2024 <sup>8</sup>
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ООО «Т2 Мобайл» АО «Альфа-Банк»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ООО «Распадская угольная компания» АО «Компания ТрансТелеКом»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Кольская ГМК»
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «Казаньоргсинтез» ПАО «Уралкалий»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ООО «ЗапСибНефтехим» АО «Объединенная металлургическая компания»
<b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции	ООО «Лента»
<b>BB</b>	ПАО «Совкомбанк»

Средний балл Рейтинга среди «заочных» участников составил 35,89%.

В режиме **заочного Рейтинга** оценены 29 компаний, которые входили в обязательную выборку. Общие итоги участников заочного Рейтинга-2024 представлены в **Приложении 2** к настоящему Докладу, средний балл Рейтинга среди «заочных» участников составил **35,89%**. Заочная оценка основана исключительно на свидетельствах из открытых источников, однако те компании заочного Рейтинга, которые обеспечили высокий уровень раскрытия информации о своем антикоррупционном управлении, получили успешный результат.

ПАО «НЛМК», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Магнит» присвоены классы группы «А». По сравнению с результатами прошлых лет повысили показатели раскрытия информации «Газпром», ПАО «Транснефть», ПАО НК «Роснефть».

Впервые оказались в обязательной выборке ПАО «МТС» (присвоен класс «А+») и ООО «Яндекс» (присвоен класс «СС» из-за весьма ограниченной информации в открытых источниках).

Отдельные компании полагают, что не информировать о принимаемых мерах по профилактике коррупции в компании проще, чем организовать выигрышное освещение и прозрачность антикоррупционной политики и ее результатов. Вместе с тем в любых обстоятельствах будет выигрышной умелая демонстрация приверженности принципам добросовестного делового поведения, активной позиции руководства, прозрачность мер в отношении работников, партнеров, взаимодействия с правоохранительными органами и т.п. Необходимо учитывать, что прозрачность важнейших антикоррупционных процедур и положительных практик повышает доверие инвесторов и укрепляет репутацию бизнеса.

В целом же большинство, 19 крупнейших компаний, оценка которых осуществлялась в заочном формате, продемонстрировали вполне приемлемый уровень антикоррупционного комплаенса, получив результирующие оценки выше среднего (классы «А» и «BB»).

<sup>8</sup> В приведенном перечне компании размещены в порядке убывания значения результирующего показателя Рейтинга.

## 2.2. ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕЙТИНГА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЙ ФОРМЫ, ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ И ОТРАСЛИ БИЗНЕСА

Итоговые показатели Рейтинга-2023 позволяют объединить участников в группы, которые различаются:

**по организационно-правовой форме** — это по большей части акционерные общества, а также 2 государственные корпорации и 13 обществ с ограниченной ответственностью;

**по форме собственности** — 28 компаний с государственным участием и государственные корпорации и 43 частные компании;

**по отраслевой принадлежности:** топливно-энергетический сектор — 12; металлургическая и трубная промышленность — 10; потребительский рынок — 12; банковский и финансовый сектор — 9; электроэнергетика — 6, химия и нефтехимия — 7; связь и информационные технологии — 5.

### Антикоррупционный комплаенс в публичных акционерных обществах и в компаниях иных организационно-правовых форм

Публичные акционерные общества составляют более половины участников Рейтинга. Антикоррупционная политика в таких компаниях связана с реализацией Кодекса корпоративного управления<sup>9</sup>, рекомендаций по обеспечению контроля и минимизации предпринимательских рисков, повышению инвестиционной активности. Отмечена высокая вовлеченность органов управления в формирование политики противодействия коррупции, внутреннего контроля, следования принципам добросовестного делового поведения.

К наиболее значимым обязанностям высшего руководства публичных компаний, как правило, относятся: принятие антикоррупционной политики общества, согласованной со стратегическими направлениями его развития, регулярный контроль (не реже ежегодного) за результатами антикоррупционных мероприятий

и принимаемых мер, их результативностью. Как правило, в этих целях действуют комитеты совета директоров: по аудиту, рискам и внутреннему контролю, по комплаенсу, по защите активов.

В годовых отчетах публичных обществ, на официальных сайтах и корпоративных порталах раскрывается информация об управлении коррупционными рисками, представлены регламентирующие документы и отчетные данные.

Система менеджмента противодействия коррупции соответствует современным требованиям, применяются цифровые технологии анализа данных, осуществляется обучение и консультирование сотрудников и контрагентов.

За 5 лет проведения Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса публичные акционерные компании в целом достигли хороших результатов<sup>10</sup>.

<sup>9</sup> Одобрен решением Правительства РФ 13.02.2014, письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

<sup>10</sup> В приведенных далее перечнях компании размещены в порядке убывания значения результирующего показателя Рейтинга.

Класс Рейтинга	Публичные акционерные общества в Рейтинге-2024
<p><b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции</p>	<p>МКПАО «ОК РУСАЛ» Банк ВТБ (ПАО) ПАО «Ростелеком» ПАО «Российские сети» ПАО «РусГидро» ПАО «СИБУР Холдинг» ПАО «ГМК «Норильский никель»</p>
<p><b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО «Нижнекамскнефтехим» ПАО «Трубная металлургическая компания» Банк РНКБ ( ПАО) ПАО «Северсталь»</p>
<p><b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО «Т Плюс» МКПАО «ЭН+ ГРУП»</p>
<p><b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО «Казаньоргсинтез» ПАО «Уралкалий» ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»</p>
<p><b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО «ФосАгро» ПАО «Сбербанк» ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» ПАО «МТС»</p>
<p><b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО ГК «ТНС Энерго» ПАО «М.Видео» ПАО «Транснефть»</p>
<p><b>BB</b> Компании со средним уровнем противодействия коррупции</p>	<p>ПАО «Татнефть» ПАО «НОВАТЭК» ПАО «Газпром» ПАО «ЛУКОЙЛ» ПАО «Магнит» ПАО АФК «Система» ПАО «НК «Роснефть» ПАО «Совкомбанк» ПАО «Мечел»</p>
<p><b>CC</b></p>	<p>ПАО «Сургутнефтегаз» ПАО «ПИК-специализированный застройщик»</p>

В 2024 году средний балл среди 34 публичных акционерных обществ-участников Рейтинга достаточно высокий и составил 65,5%.

На стандарты корпоративного управления публичных компаний ориентируются также и **акционерные общества**, которые работают как в частном, так и в государственном секторе экономики.

Класс Рейтинга	Акционерные общества в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ОАО «РЖД» АО «Федеральная грузовая компания» АО «Федеральная пассажирская компания» АО «РЖДстрой» АО «Альфа-Банк» АО «Россельхозбанк» АО «Росгеология»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	АО «МХК «Еврохим» АО «Компания ТрансТелеКом» АО «СУЭК»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» АО «ТК Мегapolis» АО «Кольская ГМК» АО «Росспиртпром»
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	АО «Трансмашхолдинг»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	АО «Объединенная металлургическая компания» АО «Объединенная зерновая компания»
<b>BB</b> Компании со средним уровнем противодействия коррупции	АО «Объединенная судостроительная корпорация» АО X5 RETAIL GROUP Банк ГПБ (АО)
<b>D</b>	АО «Газстройпром»

*Средний балл в группе акционерных обществ вырос в настоящем Рейтинге до 73,9% против 65,63% в 2023 году.*

В обязательную выборку Рейтинга-2024 вошли 14 обществ с ограниченной ответственностью.

Класс Рейтинга	Общества с ограниченной ответственностью в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ООО УК «Металлоинвест» ООО «Т2 Мобайл» ООО «Сибирская генерирующая компания»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ООО «Распадская угольная компания» ООО «ЕВРАЗ»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ООО «ЗапСибНефтехим»
<b>A</b>	ООО «Лента»
<b>СС</b>	ООО «Яндекс» ООО «Джи.Т.И. Россия» ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»
<b>C</b>	ООО «Леруа Мерлен Восток» ООО «Сахалинская энергия» ООО «Вайлдберриз» ООО «ДНС групп»

Средний балл в группе обществ с ограниченной ответственностью — 52,72%.

## Антикоррупционный комплаенс в компаниях с государственным участием и государственных корпорациях

Анализ информации из открытых источников позволяет в целом положительно оценить меры управления противодействием коррупции, хотя объем раскрываемых сведений ограничивается политиками высшего уровня и планами мероприятий. Для компаний с государственным участием и госкорпораций законодательством о противодействии коррупции, актами Правительства РФ установлены особые антикоррупционные требования. На должностных лиц таких организаций и некоторые категории работников фактически распространяются те же требования, что и в отношении государственных и муниципальных служащих<sup>11</sup>.

Компании с государственным участием, государственные корпорации в обязательном порядке разрабатывают планы по противодействию коррупции, комплаенс-программы, осуществляют регулярное информирование Аппарата Правительства РФ, Минтруда России, Росимущества о планах и результатах проверок, о проводимых мероприятиях в области противодействия коррупции, в том числе по управлению конфликтом интересов, по разработке и актуализации документов, о выявленных комплаенс-рисках и мерах по их минимизации, о результатах обучения работников, проведенных информационных кампаниях и т.д.

<sup>11</sup> См.: Постановление Правительства РФ от 22.07.2013 №613, утвердившее перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством РФ, и перечень должностей в этих организациях, при назначении на которые (или при замещении таких должностей) работники обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супругов и несовершеннолетних детей; Постановление Правительства РФ от 5 июля 2013 г. №568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами и подзаконными актами, принятыми в целях противодействия коррупции»; Методические рекомендации по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (утв. приказом Росимущества от 02.03.2016 №80) и др.

Данные об управлении противодействием коррупции отражены в периодической отчетности акционерных обществ с госучастием, содержатся в годовых отчетах, отчетах внутреннего и внешнего аудита, нефинансовой отчетности. Представляется, что предусмотренная в настоящее время возможность не публиковать годовые отчеты не должна препятствовать освещению принимаемых мер профилактики и предупреждения коррупции. Необходимо активно использовать все доступные способы информирования общественности, партнеров, инвесторов, любых заинтересованных сторон о принимаемых мерах предупреждения коррупции, о соблюдении обязанностей и запретов в целях исключения нарушений. Для этого нужны согласованные

действия корпоративных служб, ответственных за общественные связи и коммуникации, и подразделений, обеспечивающих безопасность и минимизацию коррупционных рисков.

В целом компании с государственным участием отличает хорошее качество локальных нормативных актов, проведение антикоррупционной экспертизы проектов внутренних документов и договоров, контроль за соблюдением декларирования доходов должностными лицами.

Оценка в заочном режиме проведена в отношении Государственной корпорации «Ростех» и в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Из **27 компаний** с государственным участием и госкорпораций **19 участникам** присвоены классы категории А.

Класс Рейтинга	Компании с государственным участием и государственные корпорации в Рейтинге- 2024 <sup>12</sup>
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	Банк ВТБ (ПАО) ОАО «РЖД» АО «Федеральная грузовая компания» АО «Федеральная пассажирская компания» АО «РЖДстрой» ПАО «Российские сети» ПАО «Ростелеком» ООО «Т2 Мобайл» ПАО «РусГидро» АО «Россельхозбанк» АО «Росгеология»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	РНКБ Банк (ПАО) АО «Компания ТрансТелеКом»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» АО «Росспиртпром»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «Сбербанк» АО «Объединенная зерновая компания»
<b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции	ПАО «Транснефть»
<b>BB</b>	ГК «Росатом» ПАО «Татнефть» АО «Объединенная судостроительная корпорация» ПАО «Газпром» Госкорпорация «Ростех» ПАО «НК «Роснефть» Банк Газпромбанк (АО)
<b>C</b>	ООО «Сахалинская энергия»
<b>D</b>	АО «Газстройпром»

Средний балл среди компаний с государственным участием в 2024 году вырос и составил 73,1% по сравнению с 2023 годом (48,17%), поскольку ряд госкомпаний присоединились к очному Рейтингу.

<sup>12</sup> В приведенных далее перечнях компании размещены в порядке убывания значения результирующего показателя Рейтинга.



## Результаты Рейтинга у компаний частного сектора экономики

Результативность антикоррупционных мер имеет большое практическое значение для **частного бизнеса**, который заинтересован в защите своих активов, в прозрачных отношениях с партнерами, контроле за соблюдением установленных правил и процедур должностными лицами и работниками. Част-

ные компании развивают службы управления рисками, осваивают современные технологии, включая автоматизацию процедур контроля, выделяют необходимые ресурсы для решения этих задач.

Из 44 компаний частного сектора 27 приняли участие в формате очного Рейтинга.

Класс Рейтинга	Компании частного сектора в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ООО УК «Металлоинвест» МКПАО «ОК РУСАЛ» АО «Альфа-Банк» ПАО «СИБУР Холдинг» ООО «Сибирская генерирующая компания» ПАО «ГМК «Норильский никель»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ПАО «Нижнекамскнефтехим» АО «МХК «ЕвроХим» ООО «Распадская угольная компания» ПАО «Трубная металлургическая компания» ООО «ЕВРАЗ» АО «СУЭК» ПАО «Северсталь»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «ТК Мегapolis» АО «Кольская ГМК» ПАО «Т Плюс» МКПАО «ЭН+ ГРУП»
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «Казаньоргсинтез» ПАО «Уралкалий» ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» АО «Трансмашхолдинг»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ООО «ЗапСибНефтехим» ПАО «ФосАгро» АО «Объединенная металлургическая компания» ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» ПАО «МТС»
<b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции	ПАО ГК «ТНС Энерго» ПАО «М.Видео» ООО «Лента»
<b>BB</b>	ПАО «НОВАТЭК» X5 RETAIL GROUP ПАО «ЛУКОЙЛ» ПАО «Магнит» ПАО АФК «Система» ПАО «Совкомбанк» ПАО «Мечел»
<b>CC</b>	ООО «Яндекс» ПАО «Сургутнефтегаз» ПАО «ПИК-специализированный застройщик» ООО «Джи.Т.И. Россия» ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»

Класс Рейтинга	Компании частного сектора в Рейтинге-2024
C	ООО «Леруа Мерлен Восток» ООО «Вайлдберриз» ООО «ДНС групп»

Средний результат в этой группе повысился и составил 75,51%.

К сожалению, среди известных частных компаний есть аутсайдеры, получившие по результатам заочного Рейтинга низкие оценки. Практически полное отсутствие информации об антикоррупционной политике в от-

крытом доступе у ООО «Вайлдберриз» и ООО «ДНС групп» — это свидетельства недооценки управления противодействием коррупции и может повлечь претензии органов надзора.

## Антикоррупционный комплаенс в разрезе отраслей

**Банковский и финансовый сектор** представлен в Рейтинге крупнейшими банками, а также ПАО АФК «Система» и АО «Федеральная корпорация МСП». Банк ВТБ (ПАО), АО «Россельхозбанк», РНКБ Банк (ПАО) и АО «Альфа-Банк» продемонстрировали большой объем, эффективность и одновременно высокий уровень прозрачности антикоррупционных мер. ПАО «Совкомбанк», впервые принимавший участие в Рейтинге в очном формате, также получил достойный результат. Хорошее раскрытие информации ПАО «Сбербанк» обеспечило организации высокий класс Рейтинга.

Российские кредитные организации исполняют требования Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию)

доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», иных законов и актов Центрального банка РФ. Они также соблюдают стандарты, установленные международными организациями в области расчетов, валютного контроля, контроля торговых сделок, управления рисками и комплаенса. Кредитные организации выполняют требования ФАТФ, Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ), ориентируются на правила Базельского комитета по банковскому надзору (БКБН), Вольфсбергской банковской группы и ряда других международных и неправительственных организаций.

Класс Рейтинга	Банки и финансовые организации в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	Банк ВТБ (ПАО) АО «Альфа-Банк» АО «Россельхозбанк»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	РНКБ Банк (ПАО)
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «Сбербанк»
<b>BB</b>	ПАО АФК «Система» ПАО Совкомбанк» Банк ГПБ (АО)

В 2024 году средний балл у финансовых организаций вырос и составил 70,36%.

Реальный сектор экономики представлен в Рейтинге компаниями топливно-энергетического сектора и электроэнергетики,

машиностроительной, металлургической, трубной, химической отраслей, связи и информационных технологий.

**Участники от металлургической и трубной отрасли** представлены частными компаниями в форме акционерных обществ. Наивысшие классы категории «А» присваиваются уже не первый год **9 из 10** компаний. В лидерах ООО УК «Металлоинвест», МГПАО «ОК РУСАЛ», ПАО «Трубная металлургическая компания», ПАО «Северсталь», ООО «ЕВРАЗ», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Но-

волипецкий металлургический комбинат», ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», а также АО «Объединенная металлургическая компания», которая впервые участвовала в Рейтинге. В этих компаниях четко исполняются стандарты осуществления закупок, платежного процесса, отношений с партнерами/поставщиками, взаимодействия с персоналом.

Класс Рейтинга	Компании металлургической и трубной отрасли в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ООО УК «Металлоинвест» МКПАО «ОК РУСАЛ» ПАО «ГМК «Норильский никель»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ПАО «Трубная металлургическая компания» ООО «ЕВРАЗ» ПАО «Северсталь»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Кольская ГМК»
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «ММК»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	АО «Объединенная металлургическая компания» ПАО «НЛМК»
<b>BB</b>	ПАО «Мечел»

*Средний балл в компаниях металлургической отрасли составил 75,5%.*

**Топливо-энергетический сектор российского бизнеса** представляют **12** компаний. АО «СУЭК», АО «Росгеология» и ООО «Распадская угольная компания» присвоены

классы категории «А». При этом ООО «Распадская угольная компания» приняла участие в очном Рейтинге впервые и сразу получила хороший результат.

Класс Рейтинга	Компании топливо-энергетического сектора в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	АО «Росгеология»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ООО «Распадская угольная компания» АО «СУЭК»
<b>BB</b>	ПАО «Татнефть» ПАО «НОВАТЭК» ПАО «Газпром» ПАО «ЛУКОЙЛ» ПАО «НК «Роснефть»
<b>CC</b>	ПАО «Сургутнефтегаз»
<b>C</b>	ООО «Сахалинская энергия»

*Средний балл Рейтинга-2024 у группы компаний, работающих на топливо-энергетическом рынке, — 57,10%.*

Все 7 компаний, осуществляющих деятельность в области электроэнергетики, получили хорошие результаты, при этом не первый год лидирующие позиции занимают ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», ООО «Сибирская гене-

рирующая компания», хорошие показатели также у МКПАО «ЭН+ ГРУП» и ПАО «Т Плюс». Эти компании все 5 лет участвуют в формате очного Рейтинга и прекрасно освоили его методику.

Класс Рейтинга	Электроэнергетические компании в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ПАО «Россети» ПАО «РусГидро» ООО «Сибирская генерирующая компания»
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	ПАО «Т Плюс» МКПАО «ЭН+ ГРУП»
<b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции	ПАО ГК «ТНС Энерго»
<b>BB</b>	ГК «Росатом»

Средний балл в компаниях электроэнергетики очень высокий и составил 82,91%.

**Отрасль химической и нефтехимической промышленности** представляют в настоящем Рейтинге 8 компаний. Вместе с лидером всех Рейтингов — ПАО «СИБУР» —

хорошие результаты показали его дочерние компании — ПАО «Нижнекамскнефтехим», а также впервые участвующие в Рейтинге ПАО «Казаньоргсинтез» и ООО «ЗапСибНефтехим».

Класс Рейтинга	Компании химической и нефтехимической отрасли в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ПАО «СИБУР Холдинг»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	ПАО «Нижнекамскнефтехим» АО «МХК «ЕвроХим»
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «Казаньоргсинтез» ПАО «Уралкалий»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ООО «ЗапСибНефтехим» ПАО «ФосАгро»

Средний балл по данной группе — 85,2%.

**Участники потребительского рынка и крупнейшие торговые сети** — 12 крупнейших компаний — ориентированы в первую очередь на коммуникации с потребителями. Лидирует в классе **AA+** компания **АО «ТК Мегapolis»**. **АО «Росспиртпром»** уверенно повышает показатели очного Рейтинга. Положительные результаты Рейтинга-2024 у **ПАО**

**«М.Видео», ООО «Лента», ПАО «Магнит» и X5 Retail Group**, а также у **АО «Объединенная зерновая компания»**.

Уже не первый год отмечено экспертами полное отсутствие сведений об антикоррупционных мерах **ООО «ДНС групп»** и **ООО «Вайлдберриз»** на сайтах или в иных открытых источниках.

Класс Рейтинга	Торговые сети и потребительский рынок в Рейтинге-2024
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	АО «ТК Мегapolis» АО «Росспиртпром»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	АО «Объединенная зерновая компания»
<b>A</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «М.Видео» ООО «Лента»
<b>BB</b>	АО X5 RETAIL GROUP ПАО «Магнит»
<b>CC</b>	ООО «Дж.Т.И.Россия» ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»
<b>C</b>	ООО «Леруа Мерлен Восток» ООО «Вайлдберриз» ООО «ДНС групп»

Средний балл в группе компаний потребительского рынка самый низкий в отраслевом разрезе — 37,75%.

**Компании отрасли связи и информационных технологий**, которые приняли участие в очном Рейтинге, показали средний балл **76,7%**. Самый высокий результат — класс «AAA+» — у ПАО «Ростелеком», получившего

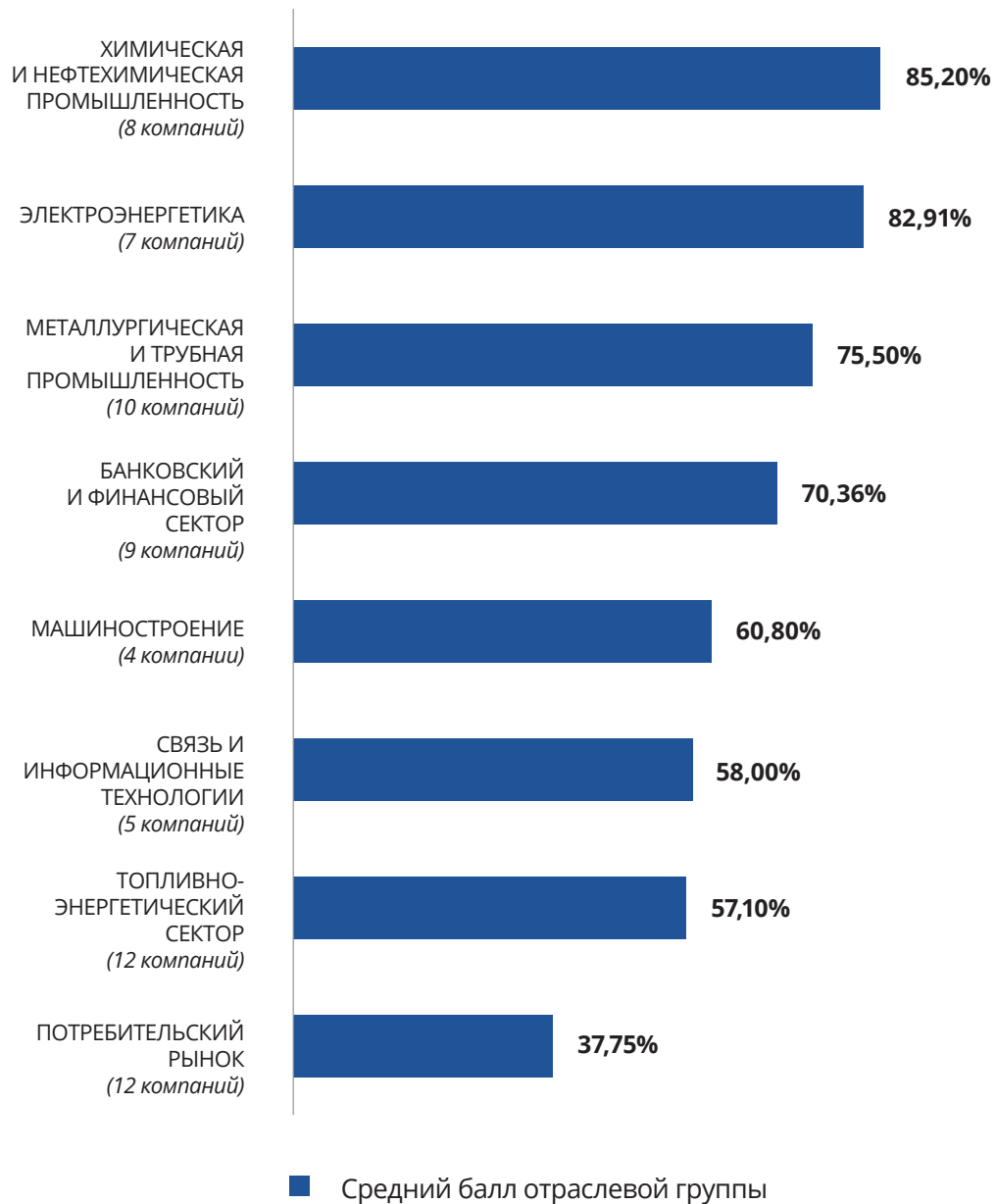
в 2023 году награду «Национальный лидер антикоррупционного комплаенса», и ООО «Т2 Мобайл», хотя это общество впервые участвует в Рейтинге.

Класс Рейтинга	Связь и информационные технологии в Рейтинге-2024
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	ПАО «Ростелеком» ООО «Т2 Мобайл»
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	АО «Компания ТрансТелеКом»
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	ПАО «МТС»
<b>CC</b>	ООО «Яндекс»

**Сектор машиностроения** в Рейтинге-2024 представлен государственными корпорациями «Ростех» и «Росатом», которые оценивались в заочном формате, а также АО «Трансмашхолдинг» и АО «Объединенная судостроительная

корпорация», которые по сравнению с предыдущими годами сократили объем раскрытия информации, в том числе в антикоррупционной области.

Средний балл компаний группы «Машиностроение» составил 60,8%.

**Средний балл в разных отраслевых группах Рейтинга-2024**

### 3. ПЯТЬ ЛЕТ АНТИКОРРУПЦИОННОГО РЕЙТИНГА — ДИНАМИКА РЕЗУЛЬТАТОВ С 2020 ПО 2024 ГОД

Пятый год проведения Рейтинга позволил перейти к продвинутой детализированной методике оценки, которая была положительно оценена специалистами компаний – участников Рейтинга и экспертами. Заметно выросла узнаваемость Рейтинга, а также заинтересованность руководства компаний в повышении показателей независимой оценки, в ходе которой выявляются направления улучшения и осваиваются новые навыки управления. Как уже отмечалось, все большее число компаний предпочитает участие именно в формате очного Рейтинга.

Представлена динамика участия компаний госсектора и частного бизнеса с указанием

среднего балла в году проведения Рейтинга с 2020 по 2024 год. Нужно отметить, что некоторое снижение среднего балла в 2022 и 2023 годах могло быть вызвано практикой ограниченного раскрытия информации о деятельности компаний как государственных компаний (-19%), так и компаний частного (-9%) сектора. Но в 2024 году результаты выросли, поскольку в настоящем Рейтинге преобладали участники очного формата, которые имели возможность и намерение продемонстрировать эффективную работу по профилактике коррупции и минимизации таких рисков.

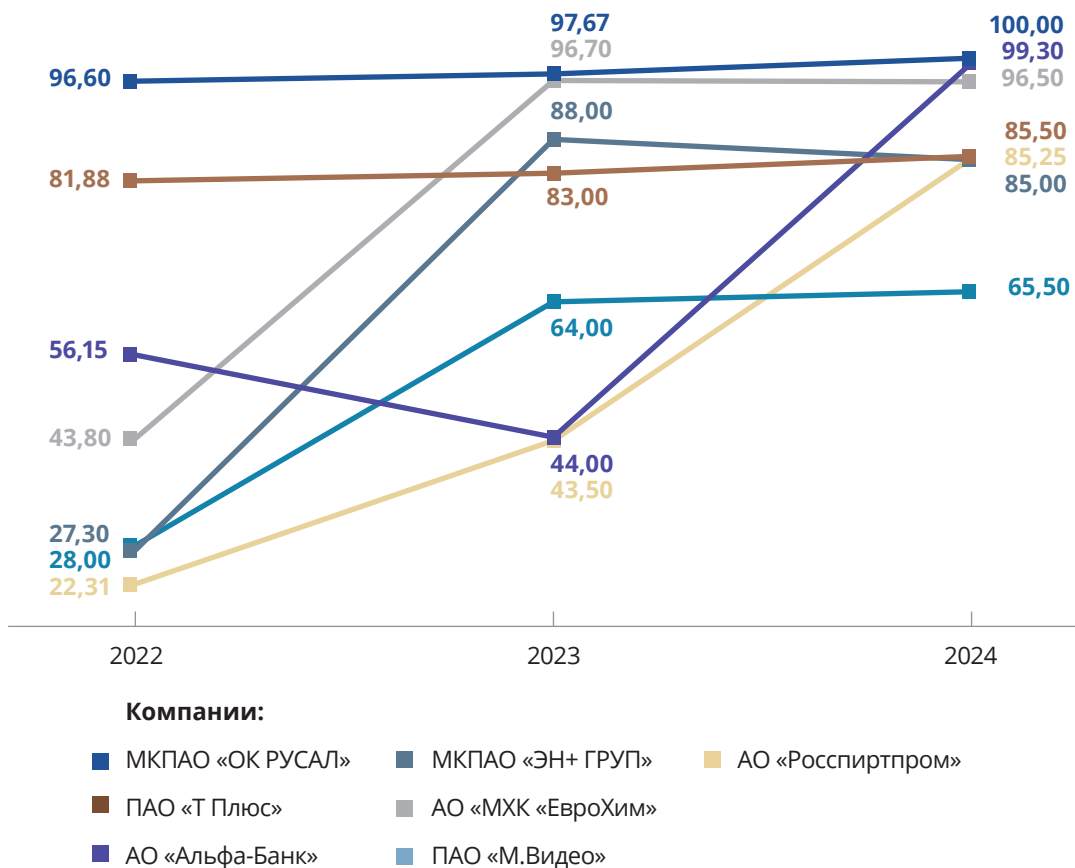
**Динамика участия компаний госсектора и частного бизнеса с указанием среднего балла в году проведения Рейтинга с 2020 по 2024 год** (Средний балл % / количество участников)



Большинство компаний, которым присвоены классы группы «А», подтвердили высокие результирующие оценки, полученные в предыдущих Рейтингах, или улучшили

результаты (26 компаний из 71). Компании, которые показали существенный рост показателей за последние 3 года, показаны на рисунке.

**График существенного роста среднего балла отдельных участников Рейтинга компаний с 2022 по 2024 год (%)**





**Рейтинг выявил не только положительные практики антикоррупционного комплаенса, но и типичные проблемы антикоррупционного управления. Выделим наиболее важные моменты, снижающие оценки Рейтинга.**

**1** Недооценка раскрытия информации о мерах профилактики коррупции, практике внутреннего контроля и управления рисками; отсутствие в открытом доступе документов (в том числе в годовых и нефинансовых отчетах) и свидетельств состояния системы управления рисками и внутреннего контроля, сведений об эффективности антикоррупционных мер, о результатах управления конфликтом интересов, о мероприятиях и др.

**2** Не всегда надлежащим образом учитывается влияние внешних и внутренних факторов, которые имеют существенное значение для бизнеса в конкретный период, не анализируются потребности и ожидания заинтересованных сторон. Такой анализ влияет на динамику и результативность антикоррупционных мер, систему контролей в различных бизнес-процессах. Без оценки указанных факторов процесс управления не адаптирован к существующим изменениям либо становится нерезультативным.

**3** Антикоррупционная политика в контролируемых компаниях практически полностью формируется холдинговой/управляющей компанией, а самостоятельное регулирование не осуществляется. Контролируемые компании не анализируют собственные коррупционные риски, не составляют планы, не практикуют отчетность перед своими коллегиальными органами управления, не публикуют информацию о своей политике, самостоятельно не регламентируют антикоррупционные процедуры для соответствующих бизнес-процессов.

**4** Отсутствует независимая централизованная система управления противодействием коррупции, соответствующие функции разобщены (юридическая служба, служба безопасности, кадры, аудит, социальные программы и др.), в результате информация для выработки эффективных решений не аккумулируется.

**5** Не всегда регулярно и качественно проводится выявление, идентификация и оценка коррупционных рисков; недостаточно проработаны и не актуализируются реестры рисков, не принимаются меры в отношении наиболее уязвимых бизнес-процессов и функций, не определяются новые контрольные процедуры.

**6** «Горячая линия» формально существует, но не реагирует оперативно на поступающие сообщения, на запросы о консультациях. Возможность направления обращений не всегда сопровождается мерами защиты заявителей, внутренние нормативные документы компаний не содержат соответствующих требований. Результаты работы линий обратной связи не анализируются и не раскрываются, тематика обращений и их релевантность не оцениваются, принятые по таким сообщениям меры не документируются.

**7** Не всегда обеспечивается высокий уровень независимости и компетентности должностных лиц (специализированных подразделений), ответственных за реализацию антикоррупционной политики и организацию антикоррупционных мер. Не закреплен независимый статус комплаенс-менеджера, его подчинение высшему руководству компании, не выделяются достаточные ресурсы для выполнения соответствующей функции, в том числе укомплектование кадрами специалистов.

Отмеченные проблемы, а также отсутствие сведений об антикоррупционных мерах в публичной отчетности могут означать, что фактически управление коррупционными рисками не осуществляется, мероприятия носят формальный характер, не проводится оценка их результативности.

## **РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ НАМЕРЕН ПРОДОЛЖИТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРИНЦИПОВ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ХАРТИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИХ РАЗВИТИЕ КОМПЛАЕНСА И ЭТИЧНОЕ ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА.**

Высокий уровень антикоррупционного управления лидеров Рейтинга, как правило, совпадает с оценками Индекса устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость», одним из раскрываемых показателей которого является показатель «Противодействие коррупции: политика механизмы, мероприятия, результаты».

По итогам прошлого года около 40% компаний лидеров Индекса РСПП – 2023 «Ответственность и открытость» присвоены наивысшие классы группы «А» Антикоррупционного рейтинга, среди которых ООО УК «Металлоинвест», Банк ВТБ (ПАО), ОАО «РЖД», ООО «ЕВРАЗ», ПАО «Ростелеком», ПАО «Россети», ПАО «Северсталь», ПАО «СИБУР Холдинг», АО «СУЭК», ПАО «ГМК Норильский никель», ПАО «ММК», ПАО «НЛМК» и другие передовые компании.

Чтобы отметить особые достижения компаний, постоянно лидирующих в Антикоррупционном рейтинге, были учреждены специальные награды Рейтинга:

— «Национальный лидер антикоррупционного комплаенса» — награда за наилучшие устойчивые результаты Рейтинга;

— «За успешное участие группы компаний в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса» — награда за отличные результаты в Рейтинге нескольких компаний, находящихся в одном контуре управления;

— «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных принципов российского бизнеса» — награда за организацию публичных мероприятий, форумов, семинаров и активное участие в коллективных действиях по реализации Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

## КОМПАНИИ, ПОЛУЧИВШИЕ СПЕЦИАЛЬНЫЕ НАГРАДЫ РЕЙТИНГА 2022–2024

ПО ИТОГАМ  
РЕЙТИНГА **2022**

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР  
АНТИКОРРУПЦИОННОГО КОМПЛАЕНСА»



ПО ИТОГАМ  
РЕЙТИНГА **2023**

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР  
АНТИКОРРУПЦИОННОГО КОМПЛАЕНСА»



«ЗА ВЕДУЩУЮ РОЛЬ В ПРОДВИЖЕНИИ  
АНТИКОРРУПЦИОННЫХ ПРИНЦИПОВ  
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА»



ПО ИТОГАМ  
РЕЙТИНГА **2024**

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР  
АНТИКОРРУПЦИОННОГО КОМПЛАЕНСА»



«ЗА УСПЕШНОЕ УЧАСТИЕ ГРУППЫ  
КОМПАНИЙ В АНТИКОРРУПЦИОННОМ  
РЕЙТИНГЕ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА»



**СИБУР**

«ЗА ВЕДУЩУЮ РОЛЬ В ПРОДВИЖЕНИИ  
АНТИКОРРУПЦИОННЫХ ПРИНЦИПОВ  
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА»

**РСХБ**

Пятилетний опыт проведения независимой экспертизы ярко показал, что Антикрупционный рейтинг стимулирует компании к повышению результативности антикоррупционного управления, к более широкому и полному раскрытию информации об антикоррупционной политике. Одновременно становится более востребованной процедура Общественного подтверждения реализации положений Антикрупционной хартии российского бизнеса. Процедуру проводят известные

в стране экспертные центры в области оценки и консультирования, аккредитованные Объединенным комитетом Хартии (РСПП, ТПП РФ, «Деловая Россия» и «ОПОРА РОССИИ»). Информация об этой процедуре размещена на официальном сайте Хартии <http://against-corruption.ru>. Углубленная оценка и профессиональное консультирование создают условия для выстраивания современной и результативной антикоррупционной политики российских компаний.

## Приложение 1.

## ИТОГИ ОЧНОГО АНТИКОРРУПЦИОННОГО РЕЙТИНГА РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА – 2024

Класс Рейтинга: уровень соответствия критериям Рейтинга	Компании, участвовавшие в очном Рейтинге-2024 <sup>11</sup>
<b>AAA+</b> Компании с максимальным уровнем противодействия коррупции	<p>ООО УК «Металлоинвест»*</p> <p>Банк ВТБ (ПАО) *</p> <p>ОАО «РЖД»*</p> <p>АО «Федеральная грузовая компания»*</p> <p>АО «Федеральная пассажирская компания»*</p> <p>АО «РЖДстрой»*</p> <p>МКПАО «ОК РУСАЛ» *</p> <p>ПАО «Российские сети»*</p> <p>ПАО «Ростелеком»*</p> <p>ООО «Т2 Мобайл»*</p> <p>ПАО «РусГидро»</p> <p>АО «Альфа-Банк»</p> <p>АО «Россельхозбанк»</p> <p>ПАО «СИБУР Холдинг»</p> <p>ООО «Сибирская генерирующая компания»</p> <p>ПАО «ГМК «Норильский никель»</p> <p>АО «Росгеология»</p>
<b>AAA</b> Компании с очень высоким уровнем противодействия коррупции	<p>ПАО «Нижнекамскнефтехим»</p> <p>АО «МХК «Еврохим»</p> <p>Банк РНКБ ( ПАО)</p> <p>ООО «Распадская угольная компания»</p> <p>ПАО «Трубная металлургическая компания»</p> <p>АО «Компания ТрансТелеКом»</p> <p>ООО «ЕВРАЗ»</p> <p>АО «СУЭК»</p> <p>ПАО «Северсталь»</p>
<b>AA+</b> Компании с высоким уровнем противодействия коррупции	<p>АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»</p> <p>АО «ТК Мегapolis»</p> <p>АО «Кольская ГМК»</p> <p>ПАО «Т Плюс»</p> <p>АО «Росспиртпром»</p> <p>МКПАО «ЭН+ ГРУП»</p>
<b>AA</b> Компании с очень хорошим уровнем противодействия коррупции	<p>ПАО «Казаньоргсинтез»</p> <p>ПАО «Уралкалий»</p> <p>ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»</p> <p>АО «Трансмашхолдинг»</p>
<b>A+</b> Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции	<p>ООО «ЗапСибНефтехим»</p> <p>АО «Объединенная металлургическая компания»</p> <p>АО «Объединенная зерновая компания»</p>
<b>A</b> Компании с развитым уровнем противодействия коррупции	<p>ПАО ГК «ТНС Энерго»</p> <p>ООО «Лента»</p>
<b>BB</b>	<p>ПАО «Совкомбанк»</p>

<sup>11</sup> В приведенном перечне компании размещены в порядке убывания значения результирующего показателя Рейтинга, за исключением первых 10 компаний класса AAA+, отмеченных \*, которые получили в результате экспертной оценки максимальный балл Рейтинга.

## Приложение 2.

**ИТОГИ ЗАОЧНОГО АНТИКОРРУПЦИОННОГО РЕЙТИНГА  
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА – 2024**  
(экспертная оценка по открытым источникам информации)

Класс Рейтинга: уровень соответствия критериям Рейтинга	Компании, участвовавшие в заочном Рейтинге-2024 <sup>12</sup>
<p align="center"><b>A+</b></p> <p>Компании с хорошим уровнем противодействия коррупции</p>	ПАО «ФосАгро» ПАО «Сбербанк» ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» ПАО «МТС»
<p align="center"><b>A</b></p> <p>Компании с развитым уровнем противодействия коррупции</p>	ПАО «М.Видео» ПАО «Транснефть»
<p align="center"><b>BB</b></p>	ПАО «Татнефть» Государственная корпорация «Росатом» ПАО «НОВАТЭК» АО «Объединенная судостроительная корпорация» ПАО «Газпром» X5 RETAIL GROUP ПАО «ЛУКОЙЛ» ПАО «Магнит» Государственная корпорация «Ростех» ПАО АФК «Система» ПАО «НК «Роснефть» Банк ГПБ (АО) ПАО «Мечел»
<p align="center"><b>CC</b></p>	ООО «Яндекс» ПАО «ПИК-специализированный застройщик» ПАО «Сургутнефтегаз» ООО «Джи.Т.И. Россия» ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»
<p align="center"><b>C</b></p>	ООО «Леруа Мерлен Восток» ООО «Сахалинская энергия» ООО «Вайлдберриз» ООО «ДНС групп»
<p align="center"><b>D</b></p>	АО «Газстройпром»

<sup>12</sup> В приведенном перечне компании размещены в порядке убывания значения результирующего показателя Рейтинга-2024.

## Приложение 3.

## ОБЗОР ЛУЧШИХ ПРАКТИК КОМПАНИЙ ПО ИТОГАМ АНТИКОРРУПЦИОННОГО РЕЙТИНГА РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА – 2024

*В настоящем обзоре приведена краткая информация, полученная в результате проведения экспертного анализа в рамках настоящего Рейтинга, о лучших практиках и динамике антикоррупционной деятельности в компаниях частного и государственного секторов применительно к соответствующим рубрикам Методики.*

### 1. «Учет условий и определение области управления противодействием коррупции. Вовлеченность руководства. Базовые принципы управления противодействием коррупции»

Все компании, которым присвоены классы группы «А», обеспечивают полное соответствие указанным принципам. Лидеры Рейтинга имеют положительные практики в сфере комплаенс, которые заслуживают распространения и популяризации практически по всем без исключения критериям оценки. В ООО УК «Металлоинвест», в группе компаний ОАО «РЖД», АО «Федеральная грузовая компания», АО «Федеральная пассажирская компания», АО «РЖДстрой», АО «ТрансТелеКом», а также в ПАО «СИБУР Холдинг» и ООО «Сибирская генерирующая компания»; ПАО «Ростелеком» и ООО «Т2 Мобайл»; ПАО «Русгидро»; ПАО «Российские сети», РНКБ Банк (ПАО) и

других успешных компаниях отмечена высокая вовлеченность органов управления в формирование антикоррупционной политики и контроль за ее реализацией.

Эффективность антикоррупционной деятельности указанных компаний обусловлена лидерством, приверженностью совета директоров и руководства принципам «нулевой» толерантности к коррупции, честного и открытого ведения бизнеса, этическим ценностям, высоким профессионализмом и компетентностью уполномоченных сотрудников, а также вовлеченностью работников в антикоррупционную деятельность на всех уровнях корпоративного управления.

#### ООО УК «Металлоинвест»



Металлоинвест

Заслуживает высокой оценки вовлеченность руководства в формирование и реализацию антикоррупционной политики компании, что отражено в п. 8.2.25 Устава ООО УК «Металлоинвест», а также иных руководящих документах. Отчетливая ориентация антикоррупционной политики на цели и условия деятельности организации сочетается с детальной проработанностью применяемых стандартов и процедур, а также их регулярной/ежегодной актуализацией.

В качестве самостоятельного документа утвержден «Контекст организации», учитывающий основные факторы, влияющие на построение антикоррупционной работы.

Действует корпоративный стандарт «Общекорпоративная система управления рисками и внутреннего контроля ГК «Металлоинвест», который предполагает учет внутренней среды организации при управлении коррупционными рисками.

Четкое распределение закрепленных в основных локальных нормативных актах общества (в т.ч. в Уставе) полномочий

органов управления компании в части определения направлений развития антикоррупционной деятельности, контроля за ее осуществлением, распределения ресурсов, а также в отношении управляемых обществ обеспечивают отличную организацию работы по предупреждению коррупции в группе управляемых компаний.

#### Банк ВТБ (ПАО)



Обеспечено ежеквартальное рассмотрение отчетов, содержащих информацию о мероприятиях в области противодействия коррупции и управления конфликтом интересов, включая информацию о разработке/актуализации нормативных документов, исполнении мероприятий плана Банка ВТБ (ПАО) по противодействию коррупции, результатах мониторинга, выявленных регуляторных (комплаенс) рисках и решениях по реагированию на них, уровне информированности, обучения, повышения квалификации и развития антикоррупционных компетенций работников.

Поддерживается на высоком уровне не только документационное сопровождение антикоррупционной работы, но также внедрение антикоррупционных стандартов в поведенческую модель и порядок принятия решений, обеспечения компетентности, подотчетности и ответственности руководителей направлений и работников Банка.

#### ОАО «РЖД»



Компания демонстрирует масштабную и эффективную работу в сфере противодействия коррупции, что подтверждено максимальным классом всех 5 лет Рейтинга. Успех объясняется активной ролью высшего руководства в следовании корпоративным ценностям, постоянным участием коллегиальных органов управления в формировании политики компании в области противодействия коррупции, в разработке и внедрении процедур и стандартов, мониторинге состояния системы противодействия коррупции.

#### АО МХК «ЕвроХим»



В документах верхнего уровня — «Политика соответствия обязательным требованиям», «Политика противодействия коррупции» и др., — закреплены:

- роли руководителей всех уровней по контролю соблюдения положений комплаенс-политики;
- уровни эскалирования вопросов о комплаенс-рисках;
- статус и компетенция уполномоченного подразделения по осуществлению консультационной и методической работы, других вопросов управления противодействием коррупции, а также иные конкретные статусы и процедуры в данной области.



#### ПАО «Россети»

Совет директоров активно включен в антикоррупционное управление: данный управляющий орган на системной основе рассматривает организацию и результаты деятельности в области противодействия коррупции, утверждает высокоуровневые локальные нормативные документы в данной сфере, контролирует ресурсное обеспечение.

Наличие и эффективное использование системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) позволяет проводить оценку результатов по основным направлениям антикоррупционной деятельности, а также мотивировать менеджмент на достижение измеримых целевых показателей эффективности.

#### ПАО «Совкомбанк»



Отмечена активная позиция и высокая вовлеченность Наблюдательного совета ПАО «Совкомбанк» в антикоррупционную деятельность Компании. Наблюдательный совет систематически рассматривает организацию и результаты деятельности в области противодействия коррупции, утверждает локальные нормативные документы в данной сфере.

## 2. «Нормативное обеспечение управления в области противодействия коррупции и деловой этики»



#### ПАО «СИБУР Холдинг»

Действует система основополагающих нормативных документов в области управления рисками возникновения коррупции, в частности Антикоррупционная политика ООО «СИБУР» и предприятий ПАО «СИБУР Холдинг», Кодекс корпоративной этики ПАО «СИБУР Холдинг», Кодекс деловой этики контрагента ООО «СИБУР» и предприятий ПАО «СИБУР Холдинг», в которых предусматриваются меры предотвращения и урегулирования конфликта интересов; организация внутреннего контроля и управления рисками, в том числе в бизнес-процессах с повышенными коррупционными рисками; антикоррупционные меры в отношениях с контрагентами, правоохранительными органами.

В 2023 году введена в действие «Политика приема и рассмотрения уведомлений о правонарушениях (несоответствиях) ООО «СИБУР» и предприятий ПАО «СИБУР Холдинг», раскрывающая в том числе процедуру защиты работников, заявивших о возможных коррупционных нарушениях. Приняты «Положение о работе направления Комплаенс и деловая этика ООО «СИБУР» и предприятий ПАО «СИБУР Холдинг», определяющие цели, задачи, функции, права и ответственность, основные требования к структуре и квалификации работников, порядку определения кандидатур для включения в состав комплаенс-представителей и комплаенс-амбассадоров предприятий, а также полномочия руководителя направления Комплаенс и деловая этика.





ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЗЕРНОВАЯ  
КОМПАНИЯ

### АО «Объединенная зерновая компания»

В соответствии с требованиями законодательства выстроена прозрачная система управления закупочной деятельностью. На официальном сайте, помимо основного регламентирующего документа — Положения о закупке товаров, работ, услуг, опубликованы Нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд АО «ОЗК» и Перечень взаимозависимых лиц. Приняты Методика расчета и обоснования начальной максимальной цены договора при проведении закупок для нужд АО «ОЗК» и Регламент выявления личной заинтересованности и предотвращения (выявления) конфликтов интересов между членами комиссии по закупке товаров, работ услуг АО «ОЗК» и участниками закупки. Пакет нормативных документов в области закупочной деятельности дополняет подробная Методика проверки контрагента. Должным образом налаженная работа в области закупочной деятельности является важным элементом отраслевых достижений АО «ОЗК».

### ПАО ГК «ТНС энерго»



Инициирован и внедрен в 2023 году новый для Компании инструмент — проведение антикоррупционной экспертизы локальных нормативных актов и их проектов; утверждены необходимые порядок и методика ее проведения.

В течение 2023 года экспертизе подвержены порядка 130 проектов нормативных документов, по пяти из них разработчикам внесены мотивированные предложения об устранении выявленных коррупциогенных факторов; проанализировано свыше 800 действующих локальных нормативных актов, по четверти из которых «владельцам» предложено провести дополнительное детальное изучение на предмет выявления в них факторов, влекущих риски выборочного применения норм.

С учетом достижения положительного эффекта от реализации данного института в деятельности головной компании решено распространить практику проведения антикоррупционной экспертизы в отношении локальных нормативных актов и их проектов в дочерних обществах.

В этой связи в ПАО ГК «ТНС энерго» разработаны и утверждены типовое положение и типовые методические рекомендации о порядке проведения антикоррупционной экспертизы локальных нормативных актов и проектов локальных нормативных актов дочернего общества, а также типовой перечень категорий локальных нормативных актов, подлежащих обязательной антикоррупционной экспертизе.

В целях единообразного регулирования выработанных в головном офисе антикоррупционных требований и единства правоприменительной практики приказом ПАО ГК «ТНС энерго» утверждены типовые локальные нормативные акты в области предупреждения и противодействия коррупции в дочерних обществах, организован контроль за их принятием и внедрением.



### Международная компания ПАО «ЭН+ ГРУП»

Компания практикует внедрение элементов Legal Design (методика создания документов, адаптированных для конкретной аудитории). Так, в целях эффективного доведения антикоррупционных требований до всех категорий персонала комплаенс-службой разработаны и распространены памятки, где в лаконичной и понятной форме представлена информация об имеющихся внутренних нормативных документах, каналах горячей линии, функциях и возможностях коллегиальных органов управления в сфере противодействия коррупции и т.д. Памятки «Уполномоченный по этике», «Конфликт интересов», «Раскрытие сведений о наличии конфликта интересов» удобны для понимания и усвоения материала, носят прикладной характер, могут служить основой для дальнейшей трансформации антикоррупционной нормативной базы рейтингуемой организации.

Организация стремится к обобщению описаний процедур и правил в рамках минимального количества документов. К примеру, Единый регламент бюджетного и казначейского исполнения управляющими компаниями содержит и раскрывает практически все нормы, обеспечивающие соответствие критериям Рейтинга в области финансового контроля, минимизирующие риски нарушения применимых законодательных и отраслевых требований.

Устав и Положение о совете директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» содержат четкие нормы контроля руководящих органов над антикоррупционной деятельностью.

### ООО «Распадская угольная компания»



Заслуживает высокой оценки система внутренних нормативных актов, регулирующих вопросы управления антикоррупционной работой. Документы регулярно совершенствуются, так, в 2023 году приняты или обновлены:

- Кодекс поведения работников ООО «РУК»;
- Положение об Антикоррупционной комплаенс-системе ООО «РУК»;
- Положение о порядке проведения внутреннего расследования о нарушении антикоррупционных процедур;
- Кодекс поведения поставщиков.

### АО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК»)



Система внутренних нормативных актов достаточно подробно регулирует вопросы противодействия коррупции. Проводится регулярный мониторинг антикоррупционного законодательства, а также правоприменительной практики в целях выявления типичных нарушений, причин, факторов и условий, способствующих возникновению нарушений.

Ведется разработка документов, регулирующих вопросы предупреждения коррупции, которые обеспечивают возможность детального определения процессов для реализации ответственности за результаты процессов, определение показателей эффективности процессов и в то же время гибкость при выполнении процессов, реагирование на непредусмотренные внешние возможности или риски.

### ПАО «Т Плюс»



Компания в 2023 году обновила Кодекс делового поведения в соответствии с ESG-принципами и рекомендациями РСПП. В новой версии Кодекса вся деятельность Компании, связанная с этичным ведением бизнеса, актуализирована и собрана в одной главе, куда вошли разделы о противодействии коррупции, подарках, благотворительности и спонсорстве, добросовестной конкуренции, предотвращении конфликта интересов, сделках и сообщениях о нарушениях (через горячую линию). Также добавлены ссылки на международные документы, определяющие основные принципы по защите прав и свобод человека, дополнен принцип равных возможностей при принятии кадровых решений, введены новые разделы «Взаимодействие со СМИ и социальные сети» и «Информационная безопасность».

## 3. «Управление рисками коррупции»

### ПАО «РусГидро»



Система управления рисками и внутреннего контроля отлично отлажена. Выстроена вертикально интегрированная система комиссий по этике и управлению конфликтами интересов в Группе РусГидро, работа которых направлена на рассмотрение вопросов соблюдения норм корпоративной этики и урегулирования конфликтов интересов с ежеквартальным представлением отчетов в центральную комиссию по этике ПАО «РусГидро». Данную конструкцию можно признать эффективной для такой крупной компании, как ПАО «РусГидро», поскольку деятельность нижестоящих комиссий дополнительно оценивается в штаб-квартире.

В Компании, в условиях развития цифровой экономики, разработаны и успешно применяются программные продукты, направленные на автоматизацию ряда ключевых процессов в области противодействия коррупции, которые, помимо сокращения временных затрат, минимизируют влияние человеческого фактора.

Внедрены и используются Автоматизированная система выявления и урегулирования конфликтов интересов/аффилированности работников и контрагентов, которая интегрирована с автоматизированной системой управления персоналом и системой проверки контрагентов; Автоматизированная система Линии доверия Группы РусГидро, предназначенная для получения, учета, обработки, хранения и направления ответов на обращения работников, контрагентов и иных лиц; Автоматизированная система управления рисками Группы РусГидро, объединяющая риски, индикаторы, планы управления рисками и мероприятия по их исполнению по всей Группе компаний.



### МКПАО «ОК РУСАЛ»

Ведется комплексная эффективная работа для своевременного выявления, предупреждения и минимизации коррупционных рисков; функционирование системы управления рисками основывается на системном подходе, позволяющем обеспечивать интеграцию управления рисками в корпоративное управление, своевременную и качественную идентификацию и оценку рисков, выполнение контрольных процедур, формализованных во внутренних документах компании.

Обеспечиваются постоянная оценка коррупционных рисков и интеграция контрольных процедур в бизнес-процессы; осуществляется непрерывный мониторинг эффективности системы противодействия коррупции, производятся постоянные улучшения, оптимизирующие комплаенс-функцию. Так, в 2023 году по результатам внутреннего мониторинга был внедрен новый контроль в сфере конфликта интересов, обновлены анкета КУС («знай своего клиента») и антикоррупционная оговорка, включаемая в договоры с контрагентами.

Все деловые партнеры проходят процедуры «комплаенс аккредитации контрагентов» независимо от срока и суммы планируемой сделки, что позволяет заблаговременно выявить контрагентов, взаимодействие с которыми может повлечь возникновение коррупционных рисков. В 2023 году пересмотрены и обновлены регламенты комплаенс-аккредитации контрагентов и в целом функционирования системы комплаенс. Актуализированные документы отражают весь спектр комплаенс-процедур, направленных на минимизацию существующих рисков.

При проведении обучения в 2023 году на всех уровнях управления — от топ-менеджмента управляющей компании до локальных комплаенс-специалистов предприятий — особое внимание было уделено коррупционным рискам. В 2023 году разработана Политика по подаркам, знакам делового гостеприимства, призванная снизить коррупционные риски, сопровождающие чувствительную сферу дарения и получения сотрудниками подарков, осуществления представительских расходов, проведения и участия в коммуникационных и развлекательных мероприятиях.



### АО «ГМК «Норильский никель»

Подразделение внутреннего аудита проводит ежегодную оценку эффективности корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Результаты такой оценки, включая выявленные недостатки, доводятся до сведения Комитета по аудиту для последующего совершенствования отдельных компонентов управления рисками и внутреннего контроля, системы менеджмента противодействия коррупции в целом.

**АО «РЖДстрой»****РЖДСТРОЙ**

Компания ведет ответственную и качественную работу по выявлению, идентификации, ранжированию и минимизации рисков. Процесс управления рисками непрерывно совершенствуется, обеспечивается интеграция не только в операционную деятельность общества, но и в стратегическое планирование. В 2023 году мониторинг рисков осуществлялся с учетом характеристики бизнес-процессов и возрастающего влияния внешних факторов, текущих ограничений и трендов. Проводился анализ причин возникновения различных рисков.

Разработаны реестры коррупционных рисков, а также планы мероприятий по воздействию на коррупционные риски на текущий год. Генеральным директором АО «РЖДстрой» в декабре 2023 года утвержден Сводный реестр коррупционных рисков АО «РЖДстрой» на 2024 год. Одновременно имеются подробные отчеты по выполнению запланированных мероприятий на 2023 год.

В рамках антикоррупционных процедур в 2023 году проведена декларационная кампания, что позволило обеспечить профилактику нарушений и не допустить конфликтных ситуаций. Отмечена положительная динамика инициативного раскрытия работниками ситуаций конфликта интересов.

**АО «КомпанияТрансТелеКом»****ТТК.**  
**ТрансТелеКом**

Минимизация коррупционных рисков обеспечивается надлежащими, своевременными мерами внутреннего контроля и процедурами должной осмотрительности; детально регламентирован порядок выявления и предотвращения конфликта интересов, содержащий подробное описание возможных способов урегулирования в случае его возникновения.

Проводится качественное исследование деятельности деловых партнеров, которое исключает сделки с недобросовестными контрагентами, в том числе имеющими признаки фирм-однодневок, минимизирует риски неисполнения или ненадлежащего исполнения контрагентами условий договоров.

**АО «ТК Мегapolis»**

Система управления рисками и внутреннего контроля предусматривает регулярное проведение внешней независимой оценки эффективности системы противодействия мошенничеству и коррупции. Также используется практика организации канала связи специально привлеченной, независимой от компании третьей стороной; аутсорсинг гарантирует беспристрастное рассмотрение сообщений о предполагаемых фактах коррупционных правонарушений, а также минимизирует риск раскрытия личности заявителя и негативного воздействия на него внутри компании.



#### ООО «Т2 Мобайл»

Эффективна работа специализированного подразделения. Заслуживает распространения опыт работы по управлению конфликтом интересов: в Компании, кроме Положения об управлении конфликтом интересов, утвержден «Порядок выявления, оценки и урегулирования конфликта интересов», который обеспечивает полный цикл комплаенс-контроля коррупционных рисков во взаимодействии со всеми участниками антикоррупционной деятельности от всеобщего декларирования конфликта интересов работниками и рассмотрения каждого признака конфликта интересов.

#### АО «Федеральная пассажирская компания»




В течение 2023 года реализована Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля, направленная на развитие и повышение эффективности процесса управления рисками, его автоматизации, в том числе разработана и внедрена автоматизированная информационная панель мониторинга индикаторов рисков.

#### ПАО «Российский Национальный Коммерческий Банк»

РНКБ Банк (ПАО) стремится неукоснительно соблюдать нормы российского законодательства и продолжает выполнять требования ФАТФ, Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ), Базельского комитета по банковскому надзору (БКБН) и ряда других международных и неправительственных организаций.

Детальную регламентацию мер по управлению коррупционными рисками, конфликтом интересов дополняет системный подход к внедрению нормативной правовой базы. Эффективные механизмы антикоррупционного комплаенса отличает высокий уровень цифровизации и автоматизации процессов управления комплаенс-рисками.

## 4. «Организационное, информационное и кадровое обеспечение управления противодействием коррупции»

#### ПАО «Россети»



Системный характер антикоррупционной деятельности: четкое распределение ответственности и полномочий между профильными структурными подразделениями, высокий уровень координации и взаимодействия, наличие и практическое использование эффективных средств цифровизации и автоматизации процессов противодействия коррупции: автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах (автоматизация декларационных кампаний, верификация данных о доходах и имуществе, интеграция с внутренними и внешними информационными системами, выявление аффилированности, конфликтов интересов, в т.ч. предконфликтных ситуаций, признаков коррупции, проверка контрагентов, сбор, систематизация и хранение информации,

формирование, выгрузка отчетности и т.п.) и единой информационно-аналитической системы «Безопасность».

Просматривается ведущая роль специализированного подразделения, ответственного за управление противодействием коррупции.

#### ООО «Т2 Мобайл»



Действует эффективная система мер по антикоррупционному обучению работников и антикоррупционной подготовке ответственных должностных лиц. В компании принята Программа комплаенс-обучения в качестве внутреннего нормативного документа. Обучение проводится в различных формах, при подаче материала в электронных курсах применен креативный подход, доступный для восприятия: через видео и анимационный формат декларируются антикоррупционные нормы, по практическим кейсам проводятся мастер-классы, используются игровые формы обучения.

Уникальной является практика информирования работников о принятых в Компании локальных нормативных актах в области антикоррупционного комплаенса через специальное мобильное приложение «На связи», которое позволяет ознакомить персонал с принятыми документами и подписать ознакомление электронной подписью.

#### ООО «Распадская угольная компания»



Проведено обучение по курсу «Борьба со взяточничеством и коррупцией» среди 55 членов руководящих органов ООО «РУК» и управляемых предприятий, а также с 3598 работниками, результаты задокументированы. Реализуется корпоративный стандарт «Профилактика хищений на предприятиях», рассчитанный на материально ответственных работников, а также водителей, электрослесарей, персонал службы снабжения и энергомеханической службы.

#### ПАО «Северсталь»



Контроль и вовлеченность со стороны исполнительных органов и должностных лиц высшего уровня управления за реализацией мер по предупреждению коррупции обеспечили единство подходов к построению систем внутреннего контроля в области противодействия коррупции в юридических лицах, чьи финансовые результаты консолидированы в отчетности; совершенствование документов, регулирующих вопросы предупреждения коррупции; регулярное проведение независимого внешнего аудита в области управления противодействием коррупции с целью независимой оценки эффективности системы управления противодействием коррупции.

Используются приемы визуализации текстовой информации при принятии новых локальных нормативных актов для объяснения в доступной форме стандартов поведения работников, антикоррупционных стандартов и процедур, обязательных требований и мер ответственности за их несоблюдение. Обеспечен свободный и удобный доступ к информации о реализуемых мерах по предупреждению коррупции на официальном сайте общества.

## СИБУР

### ПАО «СИБУР Холдинг»

В Компании организовано обучение антикоррупционным требованиям. В течение 2023 года было обучено более 1900 человек в рамках Единого дня приема; обеспечен 100%-ный охват персонала электронным курсом «Комплаенс 2.0», который позволяет изучить теорию, основные документы и проанализировать практические кейсы. Контрагенты компании информируются о комплаенс-системе, в 2023 году было обучено более 1200 представителей ключевых контрагентов.

Компания сотрудничает с вузами по развитию образования в сфере комплаенса. На основе соглашения о сотрудничестве между СИБУР и Казанским национальным исследовательским технологическим университетом реализуются программы обучения и повышения квалификации по комплаенс-менеджменту для комплаенс-специалистов, контрагентов и других заинтересованных сторон. В 2023 году еще одним образовательным проектом Компании стала программа профессиональной переподготовки по комплаенс-менеджменту и Международному стандарту ИСО 37301:2021 на площадке Университета Управления ТИСБИ — первого негосударственного вуза Республики Татарстан.

В ПАО «СИБУР Холдинг» разработана программа комплаенс-амбассадоров. Сотрудники предприятий Компании (более 150 человек), являющиеся комплаенс-амбассадорами, повышают информированность коллег об антикоррупционных практиках, обеспечивают оперативную обратную связь в случае возникновения различных вопросов.

Компания организует и участвует в публичных мероприятиях по обмену опытом по вопросам обеспечения требований законодательства и международных стандартов по антикоррупционному комплаенс-менеджменту. В частности, Компания организовала вебинар на платформе «Бизнес практики СИБУРа», приуроченный ко Дню российского предпринимательства на тему «Социально ответственный бизнес: комплаенс как драйвер реализации целей и принципов устойчивого развития регионов и компаний. Антикоррупционная программа организации — ключевой вектор управления комплаенс рисками»; круглый стол по комплаенсу в рамках Kazan Legal Week 2023; панельную дискуссию «Корпоративная комплаенс система: новые драйверы эффективности и работа со стейкхолдерами» в рамках XII Петербургского международного газового форума.

### ОАО «РЖД»

Одним из ярких направлений является антикоррупционное просвещение и формирование антикоррупционного правосознания работников. Создана идеологическая платформа просвещения работников по вопросам противодействия коррупции и волонтерского сообщества «Антикорр» (проведение круглых столов, семинаров-тренингов, собраний и тематических встреч, ежегодного конкурса антикоррупционной направленности среди сотрудников). В 2023 году на конкурс представлено свыше 150 работ сотрудников компании — статьи, видеоролики, плакаты, публикации в социальных сетях; проведение конференции «Формирование и развитие движения волонтеров — ключевого инструмента пропаганды противодействия коррупции», семинара «Актуальные вопросы



реализации антикоррупционных механизмов и повышение эффективности противодействия коррупции в холдинге «РЖД».

Централизованная система обязательного обучения в сфере предупреждения и противодействия коррупции включает как общие тематические курсы, так и специальные, ориентированные на руководителей подразделений и работников, ответственных за антикоррупционную деятельность.

#### **ПАО «Уралкалий»**

**УРАЛКАЛИЙ**

Развита система поощрений заявителей за содействие в выявлении, предупреждении мошеннических действий и коррупционных правонарушений. Данная мера не только декларирована Антикоррупционной политикой, но и специально закреплена в утвержденном Положении о дополнительном премировании работников ПАО «Уралкалий» за своевременное сообщение о совершении коррупционных действий, хищений, мошенничества.

Популярность этического поведения среди сотрудников и контрагентов достигается путем проведения комплаенс-недель, организацией конкурсов, выставок плакатов, викторин и других творческих мероприятий.

#### **АО «Росспиртпром»**

 **РОСПИРТПРОМ**

Компания продемонстрировала в 2023 году значительный прогресс в совершенствовании системы нормативного и организационного обеспечения антикоррупционного комплаенса, существенно улучшив свои позиции в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса за счет создания полноценной системы внутренних нормативных документов. Разработаны новые документы в ключевых областях антикоррупционной деятельности (в частности, Положение о системе обучения вопросам противодействия коррупции в АО «Росспиртпром», Положение о раскрытии информации о деятельности АО «Росспиртпром» в области противодействия коррупции). В целях совершенствования антикоррупционных процедур актуализированы действующие локальные нормативные акты (в частности, новая редакция Антикоррупционной политики, Положения о конфликте интересов работников АО «Росспиртпром» (введение в практику заполнения декларации о конфликте интересов при приеме на работу/назначении на должность с коррупционными рисками), Положения о работе «Горячей линии» (добавлены каналы связи для сообщений о коррупции, обеспечение регистрации и рассмотрения в установленном порядке поступающих анонимных сообщений)).

## 5. «Прозрачность политики противодействия коррупции для всех заинтересованных сторон. Документирование и раскрытие информации»



### АО «Россельхозбанк»

На сайте организации представлена декларация о полном неприятии коррупции в любом проявлении, а также дана развернутая информация о следовании принципам открытости, добросовестности и внимания к каждому клиенту, контрагенту, работнику, описаны используемые механизмы антикоррупционного комплаенса, включая внедрение унифицированных стандартов для контролируемых организаций группы. Процессы информирования и антикоррупционного просвещения работников отличаются высоким уровнем автоматизации и открытости.

Банк выступает активным участником и спонсором проведения Антикоррупционного форума российского бизнеса, который ежегодно организует РСПП.

### ПАО «РусГидро»



В центре внимания вопросы устойчивого развития, что отмечено не только в рамках настоящего Рейтинга, но также и независимыми рейтинговыми агентствами. Приняты необходимые документы, работа строится на плановой основе, результаты фиксируются и публикуются. ESG-рейтинг ПАО «РусГидро» подтвержден рейтинговым агентством АКРА на уровне ESG-2, категория ESG-B (очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления) и рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне ESG-II(b) (очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений).

Кроме того, компания участвует в изучении и обмене лучшими практиками в области противодействия коррупции, например результаты антикоррупционной работы представлены на учебно-методическом семинаре «Профилактика коррупционных правонарушений: вопросы применения законодательства о противодействии коррупции и основные направления профилактики коррупционных правонарушений», прошедшем в очном формате 27 ноября 2023 года по инициативе Генеральной прокуратуры РФ. Материалы семинара опубликованы на сайте надзорного ведомства в открытом доступе, что свидетельствует о высоком уровне открытости сведений относительно профилактики коррупции в организации.

**СИБУР****ПАО «Казаньоргсинтез»**

Активно участвует в популяризации лучших практик в области комплаенс в Татарстане, в частности путем проведения комплаенс-мероприятий с участием представителей государственных органов (Управления Раиса Республики Татарстан), силовых структур и промышленных компаний региона, в ходе которых презентуются ключевые аспекты применения процедур антикоррупционного комплаенса на предприятиях.

Компетенционный партнер Совета по развитию антикоррупционного комплаенса и деловой этики в Республике Татарстан.

Взаимодействует с Институтом управления, экономики и финансов Казанского федерального университета по информированию и привлечению студентов в профессию комплаенса, управления рисками и внутреннего контроля, включая противодействие коррупции.

**ПАО «Ростелеком»**

Действует Совет по прозрачности деятельности, рассматривающий вопросы реализации антикоррупционных мероприятий и прозрачности процессов закупочной деятельности, а также статистику полученных обращений, в том числе коррупционной направленности.

Ведется активная работа по обеспечению антикоррупционной деятельности в дочерних и зависимых обществах, оказывается методологическая и консультационная поддержка по вопросам внедрения и функционирования антикоррупционных программ, при этом используются современные методы коммуникации, например обеспечивающие возможность присоединяться к изучению обучающих материалов работникам дочерних и зависимых обществ. Таким образом в 2023 году к платформе онлайн-университета компании подключились 22 ДЗО.

С целью повышения корпоративной культуры по вопросам противодействия коррупции и получения практических навыков применения механизмов противодействия коррупции проводятся тренинги и другие мероприятия антикоррупционной тематики (дни комплаенс, дни борьбы с коррупцией), совершенствуются вопросы автоматизации.

Улучшается процедура рассмотрения поступающих на горячую линию сообщений, например реализован функционал, позволяющий лицу оставлять обращения без указания своих данных, при этом заявители могут получить обратную связь по статусу или результатам обращения от сотрудников комплаенс-подразделения, используя ПИН-код, генерируемый системой при фиксации обращения.

Использование автоматизированной системы при проведении декларационной компании минимизирует человеческий фактор; в 2023 году системой «Комплаенс-контроль» рассмотрено 9528 деклараций, урегулировано более тысячи конфликтов интересов.

Доработан процесс анализа заключенных договоров на предмет аффилированности контрагентов с работниками компании при помощи внутреннего программного решения dataport, позволившего повысить качество такого анализа.



### ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Активно участвует в коллективных действиях. В Международный день борьбы с коррупцией в декабре 2023 года на площадке Компании проведен антикоррупционный форум для крупных предприятий региона с участием представителей государственных органов власти, научного сообщества. Представители Компании принимают активное участие в работе Совета по развитию антикоррупционного комплаенса и деловой этики в Республике Татарстан, созданного в 2023 году, с участием деловых объединений и предприятий.



### ПАО «Трубная металлургическая компания» (ПАО «ТМК»)

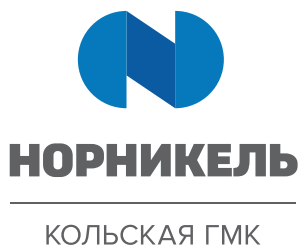
«Политика Группы «ТМК» по взаимодействию с контрагентами» устанавливает обязанность включать во все договоры с контрагентами антикоррупционную оговорку. Помимо антикоррупционной оговорки, во все формы типовых договоров включены положения, обязывающие контрагентов соблюдать требования документов Компании «Антикоррупционная политика ПАО «ТМК» и «Политика Группы ТМК по взаимодействию с контрагентами». Для контрагентов реализована функция обязательного ознакомления с указанными документами при регистрации на электронной торговой площадке компании.

По различным каналам (корпоративный сайт, e-mail-рассылки, инфоэкраны, корпоративные СМИ) проводится регулярное информирование о наличии и функционировании «Горячей линии» для передачи сотрудниками ПАО «ТМК», контрагентами информации о коррупционных действиях. В 2022 году принято 902 обращения, по итогам обращений было расследовано 76 инцидентов в области комплаенс-рисков, при этом ни одного подтвержденного случая не выявлено.

Корпоративным университетом ТМКU2 совместно с Дирекцией по комплаенс-менеджменту компании разработаны электронные учебные курсы по темам «Кодекс этики Группы ТМК. На производстве», «Кодекс этики Группы ТМК. В офисе», «Конфликт интересов», «Антикоррупция. Как предотвратить коррупционное поведение», «Управление комплаенс-рисками». В 2022 году более 40 тыс. сотрудников Компании прошли обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции. Кроме того, проведено два учебных мероприятия с топ-менеджментом и членами совета директоров компании по вопросам выявления и оценки комплаенс-рисков. Такое специальное обучение прошли 173 человека.

## 6. «Контроль, оценка результатов и корректирующие действия. Использование современных цифровых технологий контроля»

Целый ряд крупных компаний – лидеров Рейтинга — ООО УК «Металлоинвест», АО «РЖД» и компании группы РЖД, МКПАО «ОК РУСАЛ», Банк ВТБ (ПАО), РНКБ, ПАО «Северсталь», ПАО Ростелеком» и ООО «Т2 Мобайл»; ПАО «РусГидро»; ПАО «Российские сети» — используют автоматизированные системы в области комплаенс, которые позволяют оптимизировать проведение декларационных кампаний, осуществлять верификацию данных о доходах и имуществе, проводить обмен информацией с внутренними и внешними информационными системами в целях соблюдения обязательных требований, выявления аффилированности, конфликтов интересов, проверки контрагентов, а также сбора, систематизации и хранения информации, контроля поручений, формирования отчетности и решения других задач.



### АО «Кольская ГМК»

В Компании, в условиях развития цифровой экономики, разработаны и успешно применяются программные продукты, направленные на автоматизацию ряда ключевых процессов в области противодействия коррупции, которые, помимо сокращения временных затрат, минимизируют влияние человеческого фактора.

С 2023 года в Компании применяется автоматизированная система управления корпоративной процессной моделью (далее — Система), которая является собственной разработкой Компании. Система выступает единой «точкой входа» для оперативного получения информации о бизнес-процессах Компании, их владельцах и содержании. В ней реализован полный цикл регламентации бизнес-процессов: описание бизнес-процесса в форме паспорта, согласование и утверждение усиленной электронной подписью.

Внедрение Системы позволило интегрировать описание бизнес-процессов в единое информационное пространство Компании, обеспечить двустороннюю синхронизацию с автоматизированными системами управления рисками и КПЭ, нормативно-методической базой, а применение инновационного подхода к регламентации — сократить трудозатраты работников на поиск и актуализацию информации о бизнес-процессах.

### МКПАО «ОК РУСАЛ»



Комитет по комплаенс при совете директоров рассматривает в регулярном режиме вопросы развития системы комплаенс в компании, а также итоги работы ответственного подразделения, даются рекомендации по усилению эффективности комплаенса.

Ежегодно проводится внутренний и внешний аудиты системы комплаенс в области противодействия коррупции и управления рисками, ликвидации конфликта интересов. Анализ эффективности сочетается с действенным контролем за соблюдением норм антикоррупционного законодательства. Сотрудники информируются о результатах рассмотрения обращений, ситуаций, выявленных в ходе аудита при помощи всех доступных корпоративных средств информирования (корпоративного издания и интранет-портала, корпоративного радио- и телеканала, информационных досок, брошюр, листовок и иных материалов).

Механизмы внутреннего контроля на корпоративном и процессном уровнях способствуют выявлению, предотвращению и снижению влияния комплаенс-рисков, препятствующих достижению целей Компании. Контрольные процедуры в сфере комплаенс в высокой степени автоматизированы, охватывают большое количество участников группы, осуществляются на всех уровнях, едины для всех. Осуществляется контроль всех сделок Группы по ключевым риск-факторам на базе Системы электронного документооборота. Реализованы улучшения системы внутреннего контроля в процессе закупок, в том числе по работе с электронными торговыми площадками (ЭТП) по регламенту закупок Компании, автоматизации закупок, по интеграции системы документооборота и ЭТП. Внесены изменения в процесс взаимодействия с контрагентами, добавлены новые контроли в кредитную политику, процесс претензионно-исковой работы и исполнительное производство.

#### **АО «Федеральная грузовая компания»**



**Федеральная  
грузовая  
компания**

При осуществлении мониторинга и контроля уделяется большое внимание внедрению современных автоматизированных технологий. В 2023 году проект АО «ФГК» отмечен дипломом лауреата в номинации «Лучшие автоматизированные решения управления рисками» конкурса «Лучший риск-менеджмент России».

Выстроена эффективная система управления конфликтом интересов, которая охватывает все уровни управления АО «ФГК», а также аудита и контроля за его деятельностью. Работники, занимающие руководящие должности, обязаны ежегодно представлять информацию о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера на себя, супругу (супруга) и несовершеннолетних детей, а также подтверждать наличие/отсутствие конфликта интересов. АО «ФГК» разработало и внедрило электронную систему формирования и подачи Декларации о конфликте интересов. В 2023 году Департаментом корпоративной безопасности АО «ФГК» осуществлена проверка 118 деклараций.

В завершение отметим, что экспертные заключения Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса содержат большой объем позитивной информации, подтверждающей использование компаниями-участницами эффективных технологий управления противодействием коррупции, которые год от года совершенствуются.





**Публикация  
Российского союза  
промышленников и предпринимателей**

Россия, 109240, г. Москва,  
Котельническая наб., д. 17  
[рспп.рф](http://рспп.рф)